发



编者按:《教育强国建设规划纲要(2024—2035年)》提出"提升 寄宿制学校办学条件和管理水平"。办好寄宿制学校对推进义务教育优 质均衡具有重要意义,如何充分发挥寄宿制学校的特有的育人功能? 如何因地制宜发展寄宿制学校?本期围绕此问题开展讨论。

陈胜全

寄宿制学校既承载着为学生提供全时段成长 关怀的使命, 又面临着如何突破传统寄宿制办学 的新挑战。在"双减"政策落地、素质教育深化 的当下,办好寄宿制学校既要基于"寄宿",又 要突破"寄宿",全面挖掘育人潜能,开创以生 为本、因校制宜、多元融合的发展新路径。

以环境为笔, 绘好成长底色

确保校园安全,是办好寄宿制学校的首要原 则。学校应配备完善的安全设施,有条件的学校 应配备全场域监控系统、全方位消防应急设备、全 链条食品安全检测器具等,按要求定期进行安全 演练,确保在突发状况下能够迅速、有序地应对处 理。学校还应加强校园食品食材采买、加工、售卖 等环节的检查管理,确保餐饮安全卫生。

学校应常态化检查、维护和完善宿舍配置,打 造整洁舒适的宿舍环境,合理的宿舍布局、充足的 采光与通风等是基本要求。应指导学生养成良好 的生活与卫生习惯,如按时作息、整理内务等,强 化良好生活习惯培养。应加强宿舍文化建设,营 造励志氛围,让学生在寝室里能开心交流,开展阅 读分享、知识竞猜等有益身心健康的文化活动。

校园绿化、美化和净化能给学生自然美的熏 陶。学校可设置主题展板,或展示师生书法、绘 画和美文等作品,或展示校园学习剪影、主题教 育活动成果,让学生观赏回顾,感受进取力量。 校园宣传窗可张贴获奖师生照片和事迹, 让学生 学习身边榜样,激发内在动力。

以课程为翼,延展成长维度

寄宿制学校拥有相对集中的时空资源,学校 可打破传统课程时空边界,设置丰富的多时段育 人课程。比如,清晨起床后开展"美文晨读"活动 和"身心晨练"活动,将体能训练与心态调适相结 合。放学后,开设形式多样的课后服务课程,让学 生自由选择参与。晚自习前后,开设"心语相通" 课程,由心理导师与学生谈心辅导,或同学间交心 对话,互诉衷肠。

除了常规的学科拓展课程外,学校还可开设 指向个性发展的兴趣课程、社团课程以及主题教 育课程,发掘学生个性潜能,促进学生全面发展、 个性发展。比如,针对学科拔尖生,可开设"尖峰 计划"课程,由竞赛导师面对面指导;为艺体特长 生开设"文专并行"课程,确保文化与专业同步提 升;为喜欢探究的学生设计项目式学习课程,让学 生在真实情境中解决实际问题。通过分类、分层 课程设计,满足学生的个性化发展需求。

周末有部分寄宿学生不能回家, 他们有的是 家离学校较远,还有的学生父母均在外务工,家里也 无其他亲人。对这些在校双休的学生,学校要有专 人管理和服务,为他们设计在校双休作息表,开放 学校的艺术和运动场馆与图书馆、自习室等学习 区域,让他们自主学习和开展素质活动。这期间 应有教师进行安全管理并提供个别辅导答疑。

以生活为基,塑造成长品格

学校应立足实际, 打造沉浸式学习生活场 域。比如,可将走廊设置成"文化长廊",展示 学生书法、绘画与科创作品;将校园绿化带打造 成"生态观察区", 让学生在课余观察植物生长 变化; 在楼道设置开放式"微书吧", 让书香成 为校园常态气息。这些创新改变, 可以拓展学生 学习视野,激发学习兴趣与创造力。

学校应利用学生集体生活时间较长的优势, 组织团队拓展训练,培养学生合作精神和集体荣 誉感;组织志愿服务活动,引导学生关心他人、 服务社会,树立正确的人生观和价值观。针对寄 宿生离开家庭后可能面临的心理压力和情绪问 题,可开展"朋辈心理干预"活动,培养学生积 极乐观的心理素质,保持阳光心态。可开展"宿 舍内务评比""室友文化展示"等主题活动,注 重生活发展指导,强化品德培养与人格塑造。

学校可设置校级、年级、班级、宿舍四级 "生活教育共同体",进行寄宿管理。宿舍"生活 教育共同体"可推行自主管理机制,实行"寄宿 生轮值负责制",由学生自行商定宿舍公约,轮 值担任宿舍长, 自主安排宿舍卫生、水电管理等 事务,组织宿舍文化活动,调解室友矛盾等,培 养学生自我管理能力、人际交往能力与团队协作 精神。

以协同为桥,凝聚成长合力

学校应组建管理导师、学习导师、生活导师 三支导师队伍(师资紧的学校,可以一师三 责),落实全员育人、全过程育人、全方位育 人。管理导师指导学生制定合理的寄宿规章和行 为准则等,并引导学生有效执行。学习导师应积 极参与寄宿生的课余活动,及时发现并解决学生 在学习中遇到的问题。生活导师则要细心昭料学 生的校园生活,关注学生身心发展状况,及时引 导处理各种问题和矛盾。

学校应强化培训和技术赋能, 提升寄宿保障 人员素质, 联动协同, 为学生在校生活保驾护 航。比如:要对宿管人员进行心理健康和安全防 范培训,全天候守护学生;对食堂师傅开展营养 健康专项培训,向学生传播健康餐饮知识;加强 安保人员培训, 教会学生安全常识。学校还应借 助科技软件,通过学生在校数据采集分析,为其 制作安全成长报告。

寄宿学生大部分时间在学校里, 但是构建校 家社协同育人生态同样非常重要。学校可邀请部 分家长分享职业经验与人生智慧,参与学生课外 实践活动的组织和指导工作,可利用社区资源 建立协同育人基地,组织学生深入社区,开展公 益性志愿活动或职业体验活动; 可与地方图书 馆、博物馆或高校、科研机构等建立"教育联合 体",为学生搭建多维成长平台。

(作者系北京师范大学托管帮扶广西大化瑶 族自治县高级中学校长、正高级教师、特级教 师)

【观点】

如何当好农村寄宿制学校班主任

王杰成

寄宿学生安全无虞、班级秩序井然、学习成 绩稳步提升, 固然可喜可贺, 但寄宿制学校的班 主任不能止步于此, 要着眼于每一名学生校园生 活幸福感的获取、致力于每一名学生的全面发 展,这是寄宿制学校班主任不可或缺的教育担

精细化管理,厚植校园幸福感。农村寄宿制 学校寄宿学生大多是农村留守儿童。他们年龄 小,家境一般不太宽裕,父母常年在外地务工, 对孩子的管理、教育往往心有余而力不足。寄宿 学生全天候生活在校园。班主任应密切关注每 一名学生的生活状态,及时出现在寄宿学生困 难之时,成为他们生活的服务者、指导者。班 主任应以理解的眼神、和蔼的笑容、亲切的话 语、温馨的抚慰、真诚的建议、暖心的鼓励、 热切的期待, 赋予寄宿学生细致的关爱、家庭 的温情,成为他们处理生活"疑难杂症"时的 及时雨、彷徨无主时的主心骨, 给予留守生、 单亲生、困难生家庭教育与亲情的补偿。全程 陪伴,悉心关爱,精细服务,润泽心灵,厚植 校园幸福感,这是农村寄宿制学校班主任厚 重、高尚的教育担当。

常态化育人, 筑牢成长基石。班主任应将寄 宿学生在校时间切分出若干最小单元,将基本生 活知识、劳动技能、人际交往等知识适时注入每 个单元、融入常态管理,提升寄宿生学习质量和 综合素养。宿舍不仅是留守儿童居住的地方,更

是其成长和交流的重要场所,应充分发挥宿舍在 居住、育人、活动、娱乐等多方面的功能。宿舍 里应被子折叠齐整, 洗漱用品摆放有序, 室友间 性格互补、友爱互助, 打造温馨和谐、卫生健康 的寝室文化。笔者发现"抱团成长"的模式更容 易形成动力源,要在常态化管理中引导学生明白 "一个人走得快,一群人行得远"的道理。班主 任要开展常态化的德育主题活动, 通过政治思想 教育、成长仪式教育、感恩励志教育、生命健康 教育等,培养寄宿生的秩序意识、礼仪意识、感 恩意识, 助力每个学生健康成长, 托举乡村学生 的读书梦、成才梦。

开发"微课程",赋能学生未来。班主任要 眼光长远, 引导学生发现自我, 眺望未来。教师 要细致观察每一名学生智育发展、体能增强、意 志锤炼的触发点, 因势利导, 开发各种各样的 "成长微课程",激发生命潜能。如充分利用寄宿 生充裕的课余时间,组织读书沙龙、球类活动、 跑步比赛, 创建文学社、军武社、辩论队, 开展 象棋、书法等传统文化教育课, 让学生增长才 干、磨砺品格、涵育道德, 树立远大理想。

教师要充分了解乡村学校的特点与优势,因地 制宜,适时、适度地开展耕读教育。根据学生年龄特 点制定劳动教育清单,在植树节、劳动节等节点开展 劳动主题教育活动,引导学生热爱劳动、学会劳动、 享受劳动。精心打造"成长微课程",能够为学生打 开通往广阔未来的大门,让学生走出乡村能生存,留 在乡村能生活,面向未来能发展。

(作者单位:安徽省潜山野寨中学)



省阿坝州壤塘 县寄宿 制 视觉中国供图

课四

【经验】

河南省济源市太行路学校:

"三模融合"撑起学生成长空间

李艳

河南省济源市太行路学校是一所九年一贯制 学校,成立14年来,一直定位在寄宿制的发展方 向上。学校依托三个模块的互融共享,不断改善 办学条件和管理水平。

"九年奠基一生"一体化管理模式

面对城区学生家长创业忙、乡村学生离家远 且居住分散的特点,学校提出"九年奠基一生" 的办学理念,落实"三好"教育——培养好习 惯、取得好成绩、练成好才艺;落实德智体美劳 "五育",让学生具备生活学习基本能力,为一生 学习发展奠基。

开展一体化管理。把校家教育、学段教育连 贯融汇起来,形成"精细一体化",涉及学生生活 教育的每一项工作、每一个时段都精细安排、精 准落实;实行"四中心两学部"体制,即行政、 德育、教学、后勤四中心和小学部、初中部;落 实"六纵九横"管理,即六名班子成员分包六大 教研组落实纵向管理, 九名中层以上管理人员分 包九个年级组落实横向管理; 并以责任分工和工 作督导两个支点推行"一线工作法",所有管理者 沉潜一线指导和服务。

强化一体化教学。教师不仅要有学科专业能 力,还要有心理辅导、信息技术、综合实践等指导能 力。学校开设"三好"系列课程,实行"三好"综合评 价。以七彩悦读引导学生广泛阅读,以多彩社团丰 富课后服务,以校园足球发展学生体质,以小组合 作助推学生抱团成长,把学生寄宿在校的生活变成 "成长的时光"。

"代理爸妈"教育关怀模式

寄宿在校的学生相对缺少家庭关怀和亲情

陪伴,往往会出现一些心理和行为习惯方面的问 题。建校初期,学校就成立了由教师志愿者"代 理爸妈"关爱团体,关怀呵护寄宿在校的学生,对 其中"特殊家庭"学生和处于不适应期的学生实 施结对式监护教育。"代理爸妈"与学生陪餐谈 心、辅导作业、陪同练艺、共同阅读,定期与家庭 联系,随时开展个体心理辅导。

"代理爸妈"还主动与社区、村居联络,建立 共建共育网络体系, 共同教育关爱寄宿在校的学 生。如开办法治讲座,引导学生慎重择友、控制 情绪、学会倾诉、培养运动爱好等。

"代理爸妈"还主持"父母讲堂", 开设家校 共育、心理健康、家风传承、生涯规划等方面的 讲座,为家校建立起互通桥梁;设计研学实践课 程,组织学生走进社会大课堂开展体验性教育活 动。通过开展一系列关怀活动化解学生心结,提 高了学生的自信心。

"阳光餐宿"生活服务模式

寄宿制学校要有家的温馨和生活的味道。

学校配备齐全的生活设施,满足学生生活需 要;增强管理服务,保持安全整洁环境;建设宿 舍文化, 使生活区温馨宜人。近年来, 学校不断 更新、提升宿舍设备,并邀请家长参观,倾听学 生及家长意愿不断改进。

学校实行领导陪餐制,设立学生监督员, 设置食堂意见箱,发现问题随时反馈整改。落 实"明厨亮灶"全程监管责任制,提升食堂服 务质量。学校根据学生成长发育需要合理配 餐,科学设计一日三餐和一周菜谱,保证学生 "好吃、吃好",还特设"爱心餐窗"惠及全体 学生。

(作者系河南省济源市太行路学校校长)

浙江省嵊州市逸夫小学:

"食"刻相伴"育"见美好

李伟芳

浙江省嵊州市逸夫小学是一所寄宿制学校, 承担着寄宿生从清晨到夜晚全方位的成长守护责 任。全校寄宿生的一日三餐都在学校解决, 这让 学校意识到寄宿生食育工作绝非仅仅一顿餐食、 一种营养摄入, 而是关乎寄宿生身心健康成长、 中华优秀传统文化的传承以及社会责任感培养的 系统工程。学校不断创新食育形式与内容, 让每 个寄宿生都能在"食"的陪伴下,在"育"的滋 养中健康成长,真正实现"以食育人,以育促 人"的美好愿景。

开辟"一米农场"

为了让寄宿生深入了解食物的来源,感受大 自然的神奇与魅力,学校为每个班级划定了一块 专属的"一米农场",面积虽小,却承载着寄宿生 无限的期待与憧憬。

在农场规划阶段,各班寄宿生充分发挥想象 力和创造力,与教师一起讨论种植方案。有的班 级选择种植常见的蔬菜,亲眼见证蔬菜从种子发 芽到开花结果的神奇过程;有的班级则尝试种植 一些特色作物, 带来别样的种植体验。

种植过程中,寄宿生化身勤劳的小农夫,在 教师的指导下亲手翻地、播种、浇水、施肥。他 们小心翼翼地将种子埋进土壤里,每天都去观察 作物的生长。在这个过程中, 学生不仅学到了种 植知识和技能,还培养了耐心、细心和责任心。

当作物成熟时,"一米农场"里一片丰收的景 象。这些新鲜的食材被送到学校食堂,成为餐桌 上的美味佳肴。他们吃着自己亲手种植的蔬菜, 更加深刻地体会到"谁知盘中餐, 粒粒皆辛苦 的含义。

此外,"一米农场"还成为寄宿生开展食育课 程的重要实践基地。教师会结合农场的种植情 况,开展丰富多彩的食育活动。如在种植西红柿 的过程中, 教师会向寄宿生介绍西红柿的营养价 值和食用方法, 教他们制作西红柿炒鸡蛋、西红 柿蛋汤等简单的菜肴。通过这些活动,寄宿生不 仅了解了食物的营养知识,还提高了生活自理能 力和动手能力。

探秘"嵊州美味小吃"

为了让寄宿生能深入接触和了解嵊州小吃, 学校邀请了多位非遗传承人走进学校非遗实验 室,指导学生学做小吃。

低年级寄宿生跟着传承人学包小笼包,学生从 和面开始,了解和面的水温、面粉与水的比例、揉面 的力度和时间,接着学习如何剁肉、调馅;中年级寄 宿生跟着传承人学做炒榨面,学生在传承人指导下 准备好食材,将肉丝倒入锅中煸炒,加入适量的盐、 生抽等调料,再依次将青菜、香菇等食材放入锅中, 与肉丝一起翻炒;高年级寄宿生跟着传承人学做崇 仁炖鸭,在炖煮过程中,他们不时地观察着砂锅里 食材的变化,看着鸭肉在汤汁中逐渐变得软烂,香 气也越来越浓郁。在非遗实验室里,寄宿生深入了 解了嵊州小吃文化,感受到了中华优秀传统文化的 博大精深。这些技能不仅提升了寄宿生的自理能 力,还提高了他们的沟通能力和解决问题的能力, 也增进了同学之间的友谊和感情。

倡导"食物养成计划"

食物养成计划是通过学校设置"食堂小岗位 体验"、推行"卡路里成长币"等一系列创新举 措,让寄宿生在与食物的亲密接触中,收获了知 识、培养了习惯、增强了责任意识。

清晨,参与食材采购体验的寄宿生跟随食堂 采购员前往农贸市场,他们挑选食材不仅要考虑 新鲜度和质量,还要学会与摊主讨价还价,控制 采购成本。走进食堂,有的寄宿生负责洗菜、切 菜;有的协助厨师进行烹饪,帮忙递调料、搅拌 食材。午餐时间,参与分餐体验的寄宿生来到食 堂窗口,将一份份热气腾腾的饭菜整齐地摆放在 餐盘里, 然后微笑着递给前来就餐的同学。

为了引导寄宿生养成健康的饮食习惯,同时 培养他们的节约意识和理财观念,学校根据不同 食物的营养成分和热量含量,制定了一套科学合 理的卡路里成长币标准, 如一份富含蛋白质的瘦 肉可以获得较高的成长币, 而一份高糖高脂肪的 油炸食品则成长币较低。寄宿生在食堂用餐时, 落实"光盘行动"就能得到相应的成长币。

(作者系浙江省嵊州市逸夫小学校长)



浙江省嵊州市逸夫小 学寄宿学生采摘自己种植 的果实。 学校供图