### 山东省滨州市打造和谐健康、积极向上的教师队伍-

# 奏好师德师风建设"四部曲"

本报记者 魏海政 通讯员 王蕾 李原

日前,山东省滨州市实验学校今 年新入职的教师,在入职培训中和学 生互换角色,学生当起了 小老 , 向新教师们展示了学校润德党 建工作的创新开展。

近年来, 山东省滨州市紧紧围绕 四有 好老师队伍建设目标,聚焦 师德师风建设 主阵地 ,努力奏响 党建赋能 合奏曲 、严管严治 交 响曲 、协同共治 进行曲 、外育内 省 协奏曲 ,以 四部曲 持续提 升师德师风建设水平,形成了和谐健 康、积极向上的教师发展态势,促进 了教育改革发展生态的持续优化。

党建赋能: 奏响师德师 风建设"合奏曲"

黄河边,渤海岸,蒲湖水静玉 龙湾,红色精神代代传 近年 来,滨州市滨城区玉龙湖小学充分发 挥渤海革命老区的 红色优势 , 在 校园开设 渤海精神 党建赋能特色 校本课程,将红色教育融入师德师风 建设全过程。

与玉龙湖小学一样,全市441所 中小学也纷纷挖掘红色资源,积极弘 扬 党建教育深度融合 主旋律,奏 响师德师风建设 合奏曲 , 引发师 生共鸣。

我们始终遵循党对教育工作的

政治引领,坚持用习近平新时代中 国特色社会主义思想武装教师头 脑。 滨州市教育局党组书记、局长 李美说。

在这一思想指导下,滨州不断健 全教师理论学习制度,定期开展教师 思想政治轮训;扎实组织开展教师 开学第一课 师德教育、 凝心铸 魂 师德宣讲等活动,引导教师师德 素养与业务能力同向共行。

严管严治:奏响师德师 风建设"交响曲"

学校组织我们对照师德清单。 客观评价任课教师的师德表现,这种 形式让家长们真切看到了市教育局在 加强师德建设方面的态度。 提到学 校的 师德师风调查电话 , 滨州实 验学校2023届毕业生刘文亮的妈妈 对这一做法连连点赞。

近年来,滨州市紧扣考核评价、 监督整治 两个关键 , 亮明师德师 风建设的底线、红线。同时,建立师 德考核负面清单,构建教师自我、同 行、家长评议的多主体评价方式,客 观评价教师师德表现,通过严管严治 奏响师德师风建设 交响曲。

此外,滨州还逐步建立了涵盖全 市教师的师德考核信息库,推动教师 信用信息录入常态化;落实教师入职 查询制度和有关违法犯罪人员从教限 制制度,定期开展教师从业限制审 查;将师德表现作为评优评先、职称 评聘、绩效考核的重要部分,实行师 德失范 一票否决 制,从严查处群 众反映强烈、社会影响恶劣的突出问 题,拉紧师德监督 准绳。

协同共治:奏响师德师 风建设"进行曲"

既明 规矩 , 更敢 问责 , 是 滨州推进师德师风建设常态化、长效 化的一贯做法,协同共治奏响师德师 风建设 进行曲

近年来,滨州市不断压实行政监 管、学校主体、教师个人 三方责 , 织密师德师风建设的工作网 格,落实行政监管责任,把师德师风 建设情况纳入对地方政府履行教育职 责评价的重要内容,压实学校主要负 责人第一责任人责任,明确学校师德 教育、师德考核、师德惩处主体责任 推动学校建立健全责任落实机制。同 时 压实个人直接责任 将自觉加强师 德修养、落实师德承诺等内容明确为 教师直接责任,严格按照相关要求健 全实施教育惩戒的具体情形和规则, 避免教师过度惩戒导致师德失范,引 导广大教师自觉践行师德规范。

我们坚持把师德师风作为第一 标准,坚持常抓不懈,久久为功。 滨州市博兴县教体局局长张佐峰说,

通过压实 三方责任 , 教师们逐渐 养成了对师德师风的内在认同和行动 自觉。

外育内省: 奏响师德师 风建设"协奏曲"

今年滨州市委、市政府举行 最 美教师 发布仪式,现场表彰了10 名最美教师、20名教书育人楷模,引 领教师队伍学习成长。这也是滨州举 全市之力构筑师德培育、师德警示、 师德宣教、师德荣誉等 四大体 , 外育内省奏响师德师风建设 协奏曲。

今年3月,滨州与曲阜师范大学 签署战略合作协议,依托中国教师博 物馆开办全市教师师德研修示范班。 增进教师对师德的深刻理解和深层内 化。同时,构筑多层次师德警示体 系,建立师德失范曝光台账,举办全 市警示教育学习活动。

此外,滨州还积极构筑多元化师 德宣传体系、健全教师荣誉表彰体 系,推动形成校校有典型、榜样在身 边、人人可学可做的良好局面,增强 教职工的荣誉感与归属感。

下一步,我们将结合主题教育 进程,持续深化师德师风建设,全方 位提升教师队伍综合素养,努力让优 良的师德师风成为全市教育事业高质 量发展的 助推器 ! 李美说。

南师大附中星沙实验学校建立于

2018年 ,是一所非常 年轻 的学校 ,

教师平均年龄不到30岁。如何让这 些年轻教师少走 弯路 并快速站稳、

学到哪里就讲到哪里。 英语教师张

琴说,采用问题化教学,她找到了教

学、探、测、拓。导即问题导入,创

设教学情境,引发学生的初步思考;

学即学生自主学习解决一些基本问 题;探即合作探究,通过问题化学习

小组解决教学中难度系数较大、思考 维度较多、探究程度较深的问题;测

即随堂测试,对学生学到的知识进行

当场验收;拓即知识拓展,侧重于对

课堂教学的延伸或深化,让教学不局

点糟糕。 童小龙也是学校的一名青

步从 茫然 ,变得越来越顺手。

一个学期后的教师考核课, 我上得

赛课,200多人次获得赛课荣誉,在

全国 一师一优课 、湖南省集体备

课大赛中屡次获得特等奖;在各级论

文评比中有400多篇获奖,问题化教

学这一成果也获得长沙市教育科研成

果奖一等奖。今年,湖南省教育厅将

该项目立项为首届基础教育教学改革

5年来,该校教师参加各级各类

我刚进校时,第一堂试讲课有

他诵讨问题化教学 一步

3年前,我教课没有什么章法,

张琴所说的 范式 , 其实是问

导、

站好讲台,也是一大难题。

题化教学的 五步教学法

学的 范式。

限干教材。

很顺利。

研究项目。

## 吴正国任江南大学党委书记

本报北京10月16日讯(记者 焦 新)今天 教育部人事司在江南大学宣 布了教育部党组的任免决定 吴正国同 志任江南大学党委书记 朱庆葆同志不 再担任江南大学党委书记职务。教育

部人事司主要负责同志、江苏省委教育 工委有关负责同志出席会议并讲话。

吴正国 ,1966年3月出生 ,大 学,教育学学士,中共党员,教授。 曾任江南大学党委常委、副校长。

本連

大学学生任翔的

创

<u>业</u>

表

咱

起

把桌子摆在这个位置吧 以后我们就在这里 中午下课后 天津外国语大学英语 开会讨论 学院大三学生任翔匆匆赶到位于天开高教科创园4 号楼的公司 跟小伙伴们一起协助工人进行装修。

任翔的企业名为 津宛堂中医药信息科技有限 公司 ,于今年暑期通过遴选入驻天开园 20岁的任 翔也成为迄今为止入驻天开园最年轻的创业者。

我从大一就开始思考 能不能依托自己所学 的翻译专业,为家乡的中医药产业做点事情。任 翔的家乡是河南南阳 那里有着深厚的中医药文 化和丰富的资源。我有一个梦,那就是把中华优 秀传统文化传播到全世界。任翔说。

于是 ,此后一年里 ,他不断查阅资料 ,收集信 息 参加各类创新创业大赛 确立了以 外语+ 为 基本特征、将外语专业与家乡的中医药文化产业 相结合的创业项目,并先后吸纳了10余名志同 道合的小伙伴加入团队。其间 .他带着创业项目 一带一路 背景下中医药外贸与文 津宛堂 化传播 在天津市大学生创新创业训练计划中获 得了国家级立项,同时在第八届中国国际 互联 网+ 大学生创新创业大赛中获市级铜奖。

今年5月 ,天开高教科创园正式开园。一次 偶然的机会,任翔结识了首批入驻天开园的企业 家、天津外国语大学2007届校友倪嘉辉。申请入 驻天开园吧,那里可以为创新创业提供更大的平 台和空间 ,咱们一起打拼!正是倪嘉辉的这句鼓 励,让任翔鼓起勇气向天开园提交了入驻申请,而 倪嘉辉也成了任翔的创业指导教师。

在倪嘉辉的指导下,任翔带领团队确立了项 目方向:建立 津宛堂 中医药文化外宣与贸易平 台 面向国内相关产业的市场信息 通过对国外信 息的收集和算法预测,为相关产业提供药材种植 与相关制品生产改进方向建议 ;面向国际客户的 产业信息 ,收集汇总南阳市优质中医药产业数据 , 为客户提供优质、足量的中药材资源和中医文化; 制作中医药外宣材料 扩大中医药文化在世界范 围内的知名度。

此后 任翔与团队成员数次往返于南阳和天津 之间 奔走在政府部门、药材工厂和田间地头 走访

厂家、下乡调研、与相关部门洽谈合作,目前已与南阳市中医院、南阳市中医药发展 局、南阳市商务局、南阳市示范区社会事业局等多个部门达成合作关系。

目前,位于天开园的公司装修已近尾声,团队即将入驻。任翔告诉记者,团 队小伙伴的专业涉及中医药、计算机、法律、英语、阿拉伯语、西班牙语等,每个业

感谢学校的大力支持和创业导师的无私帮助,让我在更大的舞台上施展拳 脚。我会牢记 中外求索 德业竞进 的校训 在推广中医药文化的道路上坚定地 走下去。任翔说。



乐享阅读

10月16日,浙江省诸暨市暨南街道街亭幼儿园 的孩子们在阅读区进行阅读。该幼儿园对阅读区域 进行了改造,园所大厅、走廊等区域都摆放着各类 绘本,供孩子们阅读。 陈霞芳 摄

全面领导,切实强化师德师风建设的

## "问号"成课堂提质"金钥匙"

-记湖南师大附中星沙实验学校问题化教学改革

本报记者 阳锡叶 通讯员 余杏

解决课堂效率效益低下难题,有 没有一把好的 钥匙 ?对于湖南师 大附中星沙实验学校来说,这把 金 钥匙 就是 问号。

2019年,湖南师大附中星沙实 验学校聚焦课堂主阵地, 掀起了一场 问题化教学,采取问题 化的 教 与问题化的 学 , 着力 培养师生创新思维能力,显著提升了 学校整体教学质量,减轻了学生课后 学习负担。短短几年时间,这所才创 办5年的学校,教育教学质量走在了 长沙县前列。

学生从"学知识"到"学思维

创新思维的培养十分重要,问 题就是思维的有效载体。 学校党总 支书记、校长陈胸怀介绍,问题化教 学课堂是一种以学生的问题为起点、 以学科的问题为基础、以教师的问题 为引导,以培养学生思维层次与思维 品质的课堂教学范式。让学生成为课 堂的主体,变 学会答 到 学会 问 , 从 学知识 到 学思维。

记者随机走进一间教室,一位教 师正在上历史课,教授的内容是 资

本主义制度的初步确立 ,同学们在 分组探究,气氛热烈,大家纷纷提出 自己的问题,并举手分享英国资产阶 级革命带来的启示。

学校初中部教学管理处主任陶苡 青告诉记者,学习小组是学生问题化 学习活动组织的基本单位,学生问题 的提出、问题系统的构建、问题系统 的运行,都离不开问题化学习小组的 参与。

记者注意到,一个学习小组一般 由6名学生组成。 这6名学生不是单 一按照成绩组合的,每名学生都有自 己的优势 陶苡害说 学习小组是 按照学生个体优势,如表达优势、分 析优势、知识优势等分组的,让每名 学生都能各得其所、各展所长。

课堂从"封闭"到"开放"

在课堂教学中,学校要求教师 通过问题化教学做到三拓展 课堂外拓展、向学科前沿拓展和向 学生的个性拓展,打破 为教而 教、为学而学 的封闭状况,建构 开放的课堂。

以前上课,主要注重学科知识,

告诉学生哪些是重点和难点等。学校 生物教师彭佩蓉说,开展问题化教学 后,她更加注重的是引导学生思考 这 个知识点对生活有什么用 。 记者翻开彭佩蓉的备课本,发现

上面每一堂课里都有很多 问号。 比如《鱼》这堂课中,学生问题有 鱼为什么能在水中生活 , 学科问题 脊椎动物与无脊椎动物有何区 , 教师问题有 渔业法为什么规 定禁止在禁渔区、禁渔期捕捞等。 简单的一堂课,却融合了法律、生 活、生物等多方面的知识。

现在的中高考越来越灵 要是考查学生的综合能力。 彭佩蓉 说,所以教师们的教学不仅要重视 学什么 , 更要关注学生是否 喜欢 学 和 学了后能做什么。

学校语文教师郝苏敏道出了问题 化教学带来的变化: 以前我需要一 直讲,有时讲一堂课,相关的知识点 都讲不完;现在只要稍加引导,学生 反而学到的知识更多。

教师从"无章法"到"有范式"

课堂是提高教学质量的关键,湖

段衔接 在更高的平台上实现义务教育

施建东说,集团化是紧密型抱团, 主要在城区,而学校教育联盟是松散 型 ,是推进义务教育优质均衡的有力抓 手,其关键是优质资源共享、共建、共 学,集团化办学可以让新校区快速发 展 联盟办学则让教育城乡一体化发展

学校独立完成。集团(联盟)化办学是 实现义务教育优质均衡发展的重要路 径。朱治国说 ,学校之间合作共享 ,发 展学校共同体 对不同学校的进步具有 重要的促进作用,我们一方面让具有 相同办学传统的不同学校组成发展共 同体 既品牌共享又个性优质发展 ;另 一方面 ,打破校际壁垒 ,让义务教育阶 段所有学校加入联盟 实现优质资源的 辐射推广与合成再造 。

自2015年开始,张家港实施集团 (联盟)化办学改革,在全国范围内率先 实现公办义务教育学校全覆盖,并在集 团(联盟)化横向办学基础上开辟纵向 办学通道 ,打破学段壁垒 ,探索学段纵 向衔接的集团化办学方式,实现了集团 (联盟)化办学义务教育学校、公民办学 校和各学段 三个全覆盖 形成了城乡 一体协同发展、优质学校集群发展、区 域教育品牌发展的三大新样态。

朱治国介绍 通过集团(联盟)化办

学,优质学校品牌辐射力度不断增强, 优质学校+农村学校 优质学校+薄 弱学校 优质学校+新建学校 等模式 的办学效果逐渐显现。随着各个联盟 成员学校的发展 涨家港的学校发展联 盟已经从 帮扶模式 跃升为 协同发展

张家港北斗星科学工作室就在这 一背景下诞生。该工作室负责人夏敏 说,通过联盟化的纵向发展,工作室组 建了不同类型的学习型团队 ,充满挑战 的学习 点燃了教师们开展科学教育的

横向办学与学段纵向衔接的创新 协同机制,让一所所优质校崛起的同 时,也深刻地促进了教师队伍的整体发 展,尤其是农村教师的成长。张家港市 实验小学教育集团副总校长何建军告 诉记者,得益于集团化和联盟化办学, 2021年以来学校培养了校级领导40 人,对外输出19名校长,学校的办学 理念、管理理念点亮了一批乡村学校和 城区薄弱校 。

我们充分发挥学校的创造性,同 时努力调动不同的教育要素 在尊重发 展规律、学校发展原则、公共利益和达 成教育价值认同的基础上 不断建构现 代教育治理体系。成家武说,在义务教 育优质均衡发展建设道路上 涨家港将 一直 以高峰带高原 ,以高原促高峰 , 优化整合各种教育要素 ,全力促进教育 高质量发展 努力贡献张家港经验。

## 乡村校搭上教育 数字化"快车"

(上接第一版)

金寨被誉为 红军的摇篮、 将军的故乡 。 我们将金寨 59 位将军故事等红色资源上传到国 家智慧教育平台,让更多人了解 中国第二大将军县,传承 坚贞 忠诚、牺牲奉献、永跟党走、一 心为民 的奉献精神。 储诚超 表示, 当地红色资源的推广让学 校师生的自豪感、自信心更强

南门小学校长费广海也在思 考,数字化如何更好助力城乡教 育发展。 要进一步借助智慧教育 平台优势,聚焦优质教育资源共 享和名师名课示范效应,以优质 学校带动薄弱学校,以优秀教师 带动普通教师,既要有高屋建瓴 的政策引领, 也要有细致入微的 教学实践探讨,特别是要以学校 的实际应用为支柱,用智慧的手 段优化和重构学校教育、教学、 教研过程,双向发力,整体提升 薄弱学校教育信息化和现代化水 平。 费广海说。

#### (上接第一版)

只有建好每一所学校,让每所学 校都能基于实际呈现良好发展状态,才 能实现优质教育资源的有效分配 推动 区域义务教育优质均衡发展水平迈上 新台阶。成家武介绍 全市教育人把 张 家港精神 作为优质均衡创建的内核动 力 2018年以来投入经费33.8亿元 完 成新建、改扩建义务教育学校27所扩 充学位2.6万个,不断满足人民群众从 学有所教 到 学有优教 的热切期望。

树立提升办学质量的根本追

#### 不断提升各学校的优质 课程再造能力

辨图形、创作树叶贴画、组装拼 一、二年级的学生要经过 妙探 智趣岛 勇闯智慧城 等闯关区 ,每个 关卡的游戏设置分别对应了1到2门学 科的能力考核。这是张家港暨阳湖实 验学校如今的期末考核方式 考 为 游 ,化 结果 为 过程 ,将学 科知识与游戏测评相结合,让学生学在 其中,乐在其中。

我们现在的课程和考核,很多都 与活动相关 学校有30多门选修课 啦 啦操、足球、超变战场、爱田课程等多个 特色课程。该校党总支书记黄平介绍。

长期以来 涨家港教育系统鼓励学 校进行课程改革实验 在学习方式的变

革、课堂边界的探寻、学科教学的融合 以及大数据介入教学等众多方面进行 尝试推动教师研究课堂、研究学生、丰 富课程,不断提升各个学校的课程 再 造能力。

优质学校的核心意义突出表现为 优质课程资源的再造能力,也就是根据 学生全面发展需要构建多样、丰富的课 程体系,并对碎片化课程、教学流程进行 根本性的重新思考和设计。张家港市教 育局副局长朱治国说 缩小城乡义务教 育差距 关键在提高课堂教学质量 既要 注重教育 量 的扩张 ,更要突出教育 质 的提高 走教育内涵发展之路。

世茂小学是一所2019年开办的新 学校,开建之初,校长唐燕就琢磨怎 么利用好学校的教育资源,在调研 中,她发现学校的西部跟省级湿地公 园相邻。 根据家长要求和学校定位, 我们决定办一所开放的学校,主做绿 叶寻踪湿地课程,把学校和湿地连为 一体,建成真正的儿童学习空间。 唐 燕告诉记者,学校已经建成了苏州首 家湿地自然学校,并在此基础上提炼 出学校的办学理念。

更高的办学质量还必须从课堂上 不断创新突破 把建设 因材施教 的好 课堂作为各个学校的教学追求。1999 年起 涨家港教育系统就坚持开展课堂 教学研讨工作,连续24年开展年度课 堂教学交流研讨活动 ,每年推出一个教 学主题 树立课堂教学的最新导向。

重视基础教育内涵项目建设 ,以内 涵项目建设带动学校教育教学改革 教 师结构不断优化 涨家港市级及以上骨 干教师比例连年持续提升 翻开《张 家港市义务教育学校教育高质量发展 考核评价办法》清楚罗列着教育质量、 治理水平、队伍建设3类10项标准。 分别从水平指数、发展指数两个维度系 统构建形成教育高质量发展评价体系, 其中更为强化过程评价和综合评价 ,以 更好激发学校提升办学质量。

20多年来 我们坚持 小步长程 的 教育哲学 以立德树人为根本任务 科学 遵循教育规律、人才成长规律和课程发 展规律 坚持问题导向、系统施策 持续 有效地推进教学改革 确保了区域教育 质量始终处于较高水平。成家武说。

从 帮扶 跃升为 协同发

#### 打破校际壁垒实现优质 资源合成与辐射

我们请1名专家 6所学校的教师 获得成长。梁丰初中教育集团总校长、 书记施建东对 结对 有着经验之谈, 实践下来,6所左右学校抱团的效益 最高,大家容易找到最大公约数,像伙 伴一样共同发展。

经过近10年的努力探索,张家港 优化整合7个教育集团、21个学校教育 联盟,各校依托资源共享、教师成长、学

优质均衡发展 梁丰初中教育集团就是 其中之一。

成为可能。

优质学校的建设,不可能由一所