# 解题"城乡教育一体化"

## -河北省邯郸市推进义务教育均衡发展回访记

本报记者 周洪松 通讯员 李世军

在夯实城乡学校硬件建设基础上,因 地制宜开展城乡教师交流互动,不断加强 现代教育信息化建设,深入探索城乡融合 新机制……近年来,邯郸将扎实推进城乡 教育一体化作为实现义务教育均衡发展的 重要抓手并取得显著成效。

2009年8月5日,中国教育报头版头 条以《为了每个孩子都享受优质教育一 河北靠管理创新促进区域均衡推进素质教 育》为题,大篇幅报道邯郸等区域推动义 务教育均衡发展创新举措,引发热烈反 响。11月6日,教育部在邯郸召开全国推 进义务教育均衡发展现场经验交流会。当 天,中国教育报以《邯郸三年打造无择校 城市》为题,又一次报道邯郸推动义务教 育均衡发展科学制度机制和取得的良好成

日前,记者来到邯郸,实地探访这座千 年古城如何解题"城乡教育一体化"。

#### 用心用力建好百姓家门口学校

"2022年以来,投资9.4亿元新建和 改扩建中小学、幼儿园11所,投资2.3 亿元完成23所乡村学校改扩建……"邯 郸市成安县政府副县长李凤霞如数家珍。

在复兴区霍北小学,随着悠扬的《俏 花旦》旋律响起,十几个孩子在宽敞的舞 蹈室里翩翩起舞。"2022年9月,孩子们 搬进了崭新的教学楼,都高兴坏了。今年 开学,我有幸进校参观,一下子被惊艳到 了!"霍北小学学生邢宇轩的妈妈说。

'霍北小学是复兴区城乡教育一体化 建设重点项目,总投资1100余万元。区 委、区政府按照城区学校标准,给学校配 备了12个功能教室和现代化设施设备。" 复兴区教体局副局长孙振军介绍。

先行先试, 善作善成。作为县域面积 最大的山区县之一, 涉县在推进城乡教育 一体化发展方面迈出的步伐更大。"进一 步打通城乡壁垒,着眼群众'上好学'愿 望主动作为,逐步实现全县义务教育资源 互融互通、教育教学提质增效, 已经是大 势所趋。"涉县教体局局长李军灵说。

通过十余次座谈会, 反复征求一线教 师、管理层和家长代表意见建议后, 涉县 教体局出台《关于深入推进义务教育城乡 融合发展的指导意见》。

紧盯优质资源供给,邯郸连续6年将 义务教育扩容增位列入重点民生实事。截 至目前,全市已累计投入28.14亿元,完成 项目校建设319所。

丛台区四留固小学位置偏、底子薄,城 区丛阳小学教育集团通过送教下乡、挂职 锻炼、联合教研等多形式帮扶,短短两年, 学校综合排名跃居农村小学前列,学生回 流近260人。

扩容工程也在大刀阔斧进行中。

从 2020 年到 2022 年, 邯郸公共财政 预算教育经费以9%的增长速度,每年均超 过百亿元。新扩建中小学、幼儿园593所; 在全省率先实施主城区中小学、幼儿园建 设三年行动计划。



上图: 近日, 邯郸市肥乡区毛演堡中心校的 孩子们学习"非遗木旋技艺",在专业教师精心 指导下制作木旋作品。 胡晓华 摄

左图:2009年8月5日中国教育报一版版面 图,头条为《为了每个孩子都享受优质教育》。

资料图片

#### 牵住"牛鼻子",补齐"最短板"

"多年持续建设,乡村学校办学环境、 硬件设施逐渐不弱于城区。农村师资队 伍,成为实现义务教育优质均衡的'最短 板'。"邯郸市教育局局长张荷红说。

城乡一盘棋,实施"县管校聘"促进教 师流动,推进师资均衡,激发学校活力。健 全编制管理机制;县区教育行政部门依据 核定岗位设置总量制定各学校方案;创新 交流直聘方式,引导优秀教师由超编学校 向缺编学校、由优质校向薄弱校流动;建立 编制周转机制,为学校选人用人提供更广 阔空间……一项项管用适用的举措在邯郸

"全市2022年县域内义务教育学校教 人,其中,农村学校、学区间交流2678人。

2022年,邯郸市招录特岗教师650人, 全部安排到乡村学校。新聘教师直接下 乡,各县(市、区)全年共补充2484人,农村 义务教育阶段教师数量增加了1146人,达 到近4.2万人。

为了真正留住优秀教师在乡村任教,

#### 相继出台。

师校长交流7328人。其中,县管校聘参与 交流轮岗2763人,跨校竞聘1491人。校级 领导参与交流976人,教师参与交流6352 邯郸市教育局干部人事处处长黎晓东对每 个数据都了然于心。

# —【记者手记】-

### 坚持义务教育优质均衡基本政策导向

本报记者 周洪松

2009年,中国教育报重点推出邯郸 市义务教育均衡发展典型经验。之后, 邯郸稳步推进、奋力前行。2018年底 前, 邯郸市县域义务教育全部实现基本 均衡。近年来, 邯郸又把眼光放更远, 将行动再走实,奋力推进"城乡教育一 体化",接续前期成绩,整装出发。

中国教育报持续关注邯郸义务教育 均衡发展相关工作,并在城乡师资队伍 建设、教育信息化发展等方面采写多篇 新闻报道,在战线产生了热烈反响。

今年是中国教育报创刊40周年。记 者专程赴邯郸回访, 在近一周密集采访 过程中, 看到的是古赵大地丰收在望的 造福的忙碌身影。所到之处,校园里书 声琅琅, 阳光下笑语欢歌。邯郸市教育 局局长张荷红语气坚定地说, 虽然有诸 多不足,还要不断跨越险滩激流,但初 心不变, 笃行不怠。

义务教育的本质属性决定了其以优 质均衡为基本政策导向。创刊 40年 来,中国教育报高度关注义务教育均 衡发展,报道各地有益探索,从山西 晋中、山东多措并举提升城乡义务教 育,到江西南昌打好城乡教育一体化 "优质牌",再到北京密云区推进城乡 教育改革,下好远郊区优质均衡这盘 "棋"……建设教育强国,基点在基础 教育。中国教育报将继续发挥平台优 动人景象,是邯郸教育人全心全意为民 势,用典型报道助力推动义务教育优 质均衡发展和城乡一体化。

邯郸市还制定落实相关政策,在生活补助、 奖励性绩效工资分配、职称评聘、评优评先 等方面向乡村学校倾斜。

"每月比城区老师多挣600元,评职称 还受照顾,我现在工作很顺心。"2019年人 职临漳县砖寨营乡前屯学校的青年教师许

牵住"牛鼻子",乡村学校教学质量快 速提升,临漳县柏鹤中学是其中的代表。 "离家近,环境好,教学质量高,孩子在这里 读书我们放心!"张依彤最初在县城上学, 看到柏鹤中学的变化,父母把她转回了家 门口的这所学校。

#### 一根网线激活城乡教育"神 经末梢"

"练习设计多样适量、层次清晰,在练 习环节设计的情景式智慧岛闯关行动,充 分调动了孩子们学习积极性。"日前,山区 县武安市城乡教育发展共同体之一——中 山共同体举办了一次线上教研活动。在观 摩中山小学教师李淑红讲授的"线段、直 线、射线和角"示范课后,包括中山小学、阳 邑中心校、管陶中心校在内的30多名数学 教师进行研讨,深山区管陶小学教师郭亮 感触良多。

邯郸学校布局分散,小规模学校和教 学点多。如何破解开全课程、开足课时难 题,武安市蹚出了一条"光明坦途"。

城乡连线,名校带多校,一校带多点, 武安成立了11个"联盟校共同体"并在58 所学校间率先应用。每个共同体定期开展 远程教研、协同备课、在线互动,名校名师 作示范展示,全体教师参与实时观课、议 课,一举实现城乡学校教育教学"协同并 进,共同提升"。

在此基础上,武安市着力开展直播课 堂、互动课堂、专递课堂和名师课堂"四个 课堂"的常态化应用,名师名校优质教育资 源共享,让每个学生都享有高质量教育。

"'足不出山'对话名师,随时随地提升赋 能,一根网线激活了城乡教育的'神经末 梢'。"深山区管陶学校校长张卫武高兴地说。

武安,仅仅是邯郸市以信息化建设赋 能城乡一体化发展的一个缩影。据邯郸市 教育局副局长郭矿生介绍,该市在全省率先 制定了智慧校园建设标准,明确到"十四五" 末创建643所智慧校园的目标。目前,全市 已建成189所,今年在建140所。近5年,邯 郸市投资5亿多元开展智慧校园建设,实现 班均带宽达到10M以上,班班多媒体覆盖 率达到100%。

时值盛夏,巍 巍太行山生机勃 发,辽阔的冀 南平原麦浪 起伏,丰 收已在 眼前。



#### 习近平总书记在给中国农 业大学科技小院学生的回信中 说,希望同学们志存高远、脚 踏实地, 把课堂学习和乡村实 践紧密结合起来,厚植爱农情 怀, 练就兴农本领, 在乡村振 兴的大舞台上建功立业。就业 育人是立德树人的重要环节, 是引导青年在乡村振兴大舞台 上建功立业的重要途径。

落实立德树人根本任务, 做好就业思政育人,引导青年 在乡村振兴大舞台上建功立 业。就业思政是青年厚植爱农 情怀的重要途径。要在主题班 会、党团日活动、开学典礼、 新生军训等活动及新媒体、易 班等平台中融入就业育人元 素,切实把就业育人深度、全 面融入大学生思想政治教育工 作,引导青年牢记嘱托、感恩 奋进,树立正确的成才观和就 业观, 把个人理想追求融入党 和国家事业之中, 到国家和人 民需要的地方建功立业, 以实 际行动和突出成效为全面推进 乡村振兴、加快农业农村现代 化建设贡献青春力量。

统筹开拓多方资源,做精 就业实践育人,引导青年在乡 村振兴大舞台上建功立业。就 业实践是培育青年创新精神和 提升实践能力的重要途径。要 充分发挥第二课堂作用, 依托 大学生社会实践活动以及大学 生志愿服务西部计划、研究生 支教团等项目,统筹实践资 源,为学生积极搭建就业实践 育人平台。充分发挥学科、专 业优势, 调动教学、科研等资 源,广泛组织学生走出校园, 走进乡村,开展社会实践,鼓 励学生积极参加志愿服务、双 创比赛、实习实训、社会实 践、基层调研等活动, 在实践 中增长才干,带着兴农本领、 带着股精气神,更好地走上乡 村振兴的大舞台。

注重以文化人, 做深就业 文化育人,引导青年在乡村振 兴大舞台上建功立业。就业文

化是就业的根基, 也是就业创新的宝藏。要营造在 乡村振兴大舞台上建功立业的浓厚氛围,加大优秀 青年、优秀就业工作者及团队事迹的宣传力度,塑造 好形象、传播好故事,增强就业文化育人的展示度。 要营造拓展就业空间渠道的文化,更大范围深化落 实"访企拓岗促就业专项行动",更大范围推进"供需 对接就业育人项目"。要丰富就业指导服务的文化, 开展形式多样的就业教育活动,唤醒青年在乡村振 兴大舞台上建功立业的意识。要营造全员参与就业 育人工作的文化,将引导青年在乡村振兴大舞台上 建功立业的大课堂,融入教学、科研及日常服务中, 打造一支"素质硬、有温度"的引路人队伍。

凝聚全员合力,做实就业组织育人,引导青年 在乡村振兴大舞台上建功立业。就业组织是各项就 业重大任务落实的保障。就业工作组织功能是要聚 焦要素,把师生组织起来、凝聚起来、动员起来。 要健全制度体系和工作机制,把就业育人工作纳入 到学校各项事业发展规划中, 贯穿到学校"双一 流"建设和学科建设中,发挥就业对招生、培养的 反馈作用, 优化学科与专业体系, 不断提高人才培 养与乡村振兴大舞台需求的契合度。根据不同学 科、专业特色,把引导青年在乡村振兴大舞台上建 功立业的痛点、难点问题, 作为就业育人工作的出 发点和落脚点, 让更多学生带着科技创新的真成 果、好良方,在乡村振兴大舞台上建功立业。

(作者系中国农业大学党委副书记)

・广告・

育人楷模、全国模范教师、江苏教师 年度人物。

### ▶ 综合育人

#### 创新"三高协同"育人方式

学校因地制宜整合资源, 创新育 人机制,建构了"三高协同"育人体 系。"普通高中'三高协同'育人方 式实践创新"获得江苏省教学成果奖

生和推动社会进步的愿景与能力的 人, 学生能够"自主学习、乐于合 作、主动创造、积极担当"。 主体协同:建立"三高协同"共

"积极的生活者"是具有经营幸福人

目标协同:培养积极的生活者。

同体。组建"三高协同"育人委员 会,形成共同体协同机制、课程共建 机制、联合培养机制等。

课程协同:催生丰富学习样态。 充分利用区域资源,建设开放的学习 环境,构建三类丰富课程,促进学生 学习样态的多样化与评价的多元化。

方式协同:协同育人的"三高合 作"方式。学校形成"共建平台、共 创课程、共研项目、共享资源"等协

同育人的"三高合作"方式。 资源协同:营造"跨学科、项目 化、开放式"的学习环境。学校与百 所高校、高中及百家高新企业共同建 设9类专项合作平台、11种不同领域

课程、27类合作研究项目、7种类型 学习资源,建立育人共同体,形成了 协同育人的新路径。 学校坚持为党育人、为国育才, 为学生提供更加丰富的资源和机会,

让每一名学生都能成为"积极的生活

# 江苏省天一中学

# 深化"双新"实践 让每一名学生卓越成长

江苏省天一中学全面落实新课程新教材的理念和要求,围绕学生发展,系 统规划、整体设计、扎实行动,促进课程、教材、教学、考试、评价等有机衔 接,转变育人方式,努力让每一名学生卓越成长,成为有理想、有本领、有担 当的时代新人。

#### ▶ 课程育人

构建三类丰富课程体系

学校以"面向全体、兴趣导向、 个性发展"为原则,关注学生个性 化、多样化学习和发展需求,建设九 大课程基地(含85个特色馆室),形 成了三类丰富课程体系。

第一类丰富课程: 国家课程, 包 括必修、选择性必修课程。学校从三 个层面严格落实国家课程的实施:一 是课堂教学从教师教学"三注重"走 向学生学习"三注重",即"注重情 感体验、注重自主学习、注重主动创 造",真正把课堂还给学生。二是基 于学科核心素养的学科育人, 充分发 挥不同学科独特的育人价值。三是进 行素养导向的"大概念"教学探索。

第二类丰富课程:社团课程、学 校活动课程等选修课程。这类课程以 拓宽学生视野、丰富学生生活、发展 学生志趣为导向,通过学校社团活动 及科技节、艺术节、体育节、读书 节、大学节、丰收节等方式实现,如 学校科技节专题报告会、人文社科专 题报告会、学长课堂、家长课堂等。

第三类丰富课程: 学科拓展课 程、先修课程、强基课程、共育课程 等选修课程。这类课程有鲜明的指向 性, 即为满足学生个性化发展需要, 学校拓展资源和学习平台,与30多所 高校合作, 实现共育培养。

#### ▶ 生长课堂

形成多样化的学习样态

生长课堂: 学生积极主动地思 考、生动活泼地参与。课堂教学着力 转变教学方式,形成了问题式学习、 项目式学习、泛在性学习等多种学习 方式。学校连续举办18届全国"聚焦 课堂·生长课堂"研讨活动,吸引了 来自全国近30个省份3万多名教师参

与交流,成为全国性教学研讨平台。 学习样态: 关注学生学习过程中的 行为表现。"双新"背景下,学校教学关 注学生学习过程中的行为表现, 催生了

学生学习样态的多样化——基于真实问 题探究的创造性学习、基于"分领域、 主题式、项目化"学习资源的混合式学 习、基于社会实践的非认知学习等。

自主学习: 天一科学院自主学习 模式。整合科技社团、选修课、研究 性学习等课程形式, 以项目为载体, 以"三高(高中、高校院所、高新企 业)合作"共享资源、共建创新实验 室,在专家教授的指导下,独立或合 作开展科研项目模拟研究和创新实 践,为自主学习研究提供了一种新的 思路和实践范式, 获基础教育国家教 学成果奖一等奖。

#### 多元评价

探索基于大数据的 学生综合评价改革

构建数字化评价平台。学校根据 学生综合能力分析要求, 进行建模、 综合测评; 跨系统获得学生在思想品 德、学业水平、身心健康、艺术素 养、社会实践、自我认识和生涯规划 等方面的成长过程数据,为学生"画 像",形成动态学生成长档案。

制定综合素质评价方案。学校制 定《江苏省天一中学学生综合素质评 价方案》, 更好地激发和调动学生学 习的主动性、自觉性和创造性, 促进 学生正确认识自我,并及时进行自我 形成专题活动评价方式。参加校

本选修课、研究性学习课题、社团自 主研究活动的学生,满一定学时、考 核合格均可获得相应学分。如天一科 学院形成了三级评价体系,即社团内 特长考级认定、科学院内学术荣誉晋 升、社会科学权威机构的学术鉴定。

#### ▶ 发展指导

建立"基于节点"的 学生发展指导体系

把握学生发展指导重要节点。学 校系统梳理了学生高中三年成长的37 个重要节点,适时、适度、适切地开 展以问题解决、价值引领、关键能力 为导向的学生发展指导。

形成学生发展指导制度。一是教 师全员指导制,包括首遇责任制、全 员导师制等。二是学长同伴指导制, 包括在校学长指导制、高校学长指导 制、校长小助理制等。三是家长、社 会精英指导制等。

构建学生发展指导实施体系。一是 理想信念指导,如人生目标指导、生涯 规划指导等。二是学生心理调适与性格 完善指导,如人际交往指导、情绪管理 指导等。三是学业发展指导, 如选课与 选科指导等。四是生活指导,如日常行 为指导、卫生与健康指导等。

#### ▶ 师资建设

形成"项目共同体" 教师发展模式

"项目共同体"教师发展模式。 学校提出"项目共同体"教师发展模 式,包括问题墙、项目组、共同体、 活动串、指导链、资源库等要素,项 目化推进教师队伍建设。学校建设了 3个博导工作站、6个合作交流联盟、 36个名师工作室、30个项目实践共同 体、42个课题研究共同体。

"链式"培育与"立交桥式"教 师发展通道。学校推行"青蓝工程" "先锋工程""名师工程"等,形成"考 核期教师—教学新秀—教学能手—学科 带头人—教学名师—特级教师"的"链 式"培育机制;为教师提供"点对点" 服务,实行菜单式定制,形成"立交桥 式"职业发展通道。

"课题研究,项目推进"工作方 式。学校建立了校本教研制度,将课 题研究与教学实践紧密结合。教师参 与校本教研覆盖面广、层次高,每个 教研组、每个部门均承担省、市、区 相关课题,学校被评为江苏省教育科 研先进集体, 多名教师获评全国教书