



2023年4月7日 星期五
农历癸卯年二月十七 第12094号 今日十二版

中国教育报

ZHONGGUO JIAOYU BAO



中国教育报 客户端
中国教育报 微信号

报头题字：邓小平 | 国内统一刊号 CN11-0035 | 邮发代号 1-10

微博：@中国教育报

下好远郊区优质均衡这盘“棋”

——北京密云区推进城乡教育一体化改革纪实

本报记者 施剑松

9月新学期开学，全区小学学位缺口还有2148个。脱口而出的数据，像一个精确的砝码，重重压在北京市密云区今年优质均衡任务的天平上。密云区教委副主任王振生黝黑的脸上绷着一股劲儿说：我们能完成。

地处北京远郊的密云区，全域八山一水一分田，75%的中小学分布在山区乡镇。近年来，随着产业发展和人口迁移，全区学位分布呈现山区学校学位充足，平原地区学位饱和，城区学位紧张的特点。作为北京生态涵养区，密云区缺乏优势产业支撑，区域财政禀赋薄弱。山区老百姓一样渴望优质教育。密云区委教育工委书记张文亮说，远郊区的教育一样要优质均衡，这是密云教育人面前的一道必答题。

教育空间布局一盘棋

我原来的办公室就在那里。顺着密云区教委新闻中心主任何雪梅手指的方向，眼前是一块崭新的圆形塑胶操场。今年，为了扩充学位，密云区拆除了教委的旧办公楼，将空间改造为周边南菜园小学的低年级部，预计新增学位360个。

不光是区教委，密云区财政国资局、企业服务中心、密云檀营地区办事处旧址以及职业学校综合楼今年都纳入了改造范围。不亲身经历不能体会跨部门协调工作量之大。密云区

教委主任杨福军说，密云区委、区政府对教育工作实行集中统一领导，主导统筹扩充全区教育资源，为教育提供了根本保障。

几个改造项目，都是领导现场调度，相关委办局特事特办开辟审批绿色通道，3个月就走完了原本要一年才能走完的审批流程。王振生说。

时间紧，任务重，质量却绝不能打折。为此，密云区专门聘请专家担任改造工程设计，工期按开学日期倒排。为了保工期，项目实行设备与基建同步，校园文化建设与基建同步。

学校会将校园文化建设方案同步给项目部，装备部会提前采购桌椅等办学设备，开学时确保已经散味达到验收标准的设备安全进校。王振生说，每完成一处改造，教委都会邀请家长全程参与环境检测，让家长放心地把孩子送来。

施工现场挖开地基建发现有青泥层，紧急调动工程队先挖泥再回填，工程量增加，投入增加，都在第一时间协调解决了。王振生说，跨部门高效协同的背后，是如今密云教育系统内外为老百姓打造优质均衡教育的共识，这也是我们完成今年任务的底气。

干部教师轮岗一盘棋

近年来，密云基础教育创造了一个纪录，全区所有初中校无论是城

区校还是山区校，前20名考生都能升入示范高中。在这个纪录的背后还有一个纪录，2006年，密云区在北京率先启动干部教师轮岗。目前，全区七成干部教师都至少有一次轮岗经历。

密云干部教师轮岗实行“人走关系走”。区教委主管人事工作的三级调研员张冠军说，17年坚持下来，教师们已经习惯了这样的制度环境，专业要提升，职级要发展，轮岗经历就少不了。

新学期开学，密云三中一名曾经的学困生家长特意在清晨师生入校时，当面向轮岗教师陈明军献上鲜花，感谢这个不放弃学生的好教师。陈明军是从水库中学轮岗到密云三中的英语教师，今年她还拿到了密云三中颁给教师的最高奖。特等奖全校就3个，其中就有我这个轮岗教师。她微笑着说，学校对本校教师和轮岗教师在待遇上一视同仁，让我心里踏实、有动力。

一视同仁的还有专业提升。在水库中学，陈明军是单人单岗，缺乏教研环境。来到密云三中，她终于有了教研组。三中的教研氛围特别好，我感觉成长特别快。在密云三中轮岗期间，陈明军评上了一级教师，又评上了高级职称。

全员轮岗启动以来，密云三中作为区内优质校，干部教师轮岗已有100多人次。密云三中校长王立敏

说：对待轮岗，校长得有大格局。我也遇到过家长要求学校不让轮岗教师担任班主任的情况。我们一是做到阳光分班，二是在全校营造本校教师与轮岗教师打通使用互相借鉴的氛围。事实证明，轮岗教师的专业能提升，本校办学的成绩也越来越好。

张冠军说：密云区教委对城乡学校在编制上实行统一标准，教委人事部门针对各校干部教师队伍的年龄结构、职称结构、骨干教师配置编订了一本细账，在配置上统筹满足需求。

蛋糕要分好，做大是前提。近年来，密云区教委统筹区内外资源，强化岗位大练兵，全区4000多名专任教师人人过关。在此基础上，青年教师有启航计划，骨干教师有工作室支撑，山区乡镇学校有专项扶持。张冠军介绍，有了更多优秀教师，这两年在全员轮岗的基础上，密云区新增骨干教师定向入校指导、中小学衔接交流、学区音体美教师打通使用等多种优化师资均衡配置的新举措。

城乡一体化管理一盘棋

说密云的学区制、教育共同体，先要说密云的党建协作。张文亮说，密云区是北京面积最大的区，密云区教育工委管辖的党组织分布广，全系统党员集中教育培训难，交流合作机会少。（下转第三版）

广东深化中小学教师“县管校聘”改革

支持各地开展“跨校评聘”

本报讯（通讯员 黄伟 尹伊 记者 刘盾）近日，广东省教育厅发布《关于做好2022年度中小学教师职称评审工作的通知》。广东提出，深化中小学教师“县管校聘”改革；同一县域中小学教师岗位出现空缺的，支持鼓励各地开展“跨校评聘”。

《通知》提出，各地各有关单位要树立正确评价导向，坚持德才兼备、以德为先原则，严格落实师德师风第一标准，加强教师思想政治素质考察，严格师德考核，注重师德考核结果的运用，对师德失范行为实行“零容忍”。强化职称评审与岗位聘用相结合，在岗位结构比例内开展职称评审。《通知》要求，深化中小学教师“县管校聘”改革，加强县域内不同

教育段各层级教师岗位的统筹管理，盘活岗位资源，满足教师专业成长需求。同一县域中小学教师岗位出现空缺的，支持鼓励各地开展“跨校评聘”，原则上跨校聘任高一教师岗位的，3年内不得再调动。各地要积极探索向乡村教师或援派教师适当倾斜的政策，鼓励和吸引更多优秀人才坚守乡村振兴发展。

广东还要求，各地各单位在推荐过程中，要坚持向一线优秀教师倾斜，统筹考虑公办学校和民办学校以及基础教育相关的其他教育机构的教师。同时，注意推荐人选在学段、学科、学校（单位）间的分布，推荐人选的结构，要与所辖地区教师队伍规模、结构和教育教学水平相适应。

福建促优秀退役军人到中小学任教

每年拿出一定数量岗位定向招聘

本报讯（记者 黄星）近日，福建省退役军人事务厅联合省教育厅、人社厅制定并下发了《福建省促进优秀退役军人到中小学任教九条措施》，进一步发挥退役军人在传承红色基因、开展思想政治教育方面的独特优势，不断充实中小学教师队伍，积极拓宽退役军人就业途径，提升就业层次。

福建明确，每年从全省范围内遴选100名左右自主就业退役士兵，进行为期3-5个月的专项培训，着力帮助符合教师资格考试报名条件且有从教意愿的退役士兵，提升教育教学能力、通过认证考试、获取任教资格；各级退役军人部门可按规定程序将教师职业能力专项培训纳入《退役军人教育培训机构黄页》目录。支持福建师范大学等有条件的高校优化招生结构，适当扩大师范类学科、退役大学生士兵专项硕士研究生计划；

对退役大学生士兵复学转专业的，院校可结合本校实际，优先开放师范类专业，并提供专业课程学习帮助；对在读师范专业退役大学生士兵，按规定享受学生资助政策。

福建提出，各设区市每年在制定中小学教师招聘计划时，根据当年度实际，可拿出一定数量岗位专门面向符合任教条件的优秀退役军人招聘；合理安排中小学接收安置符合政府安排工作条件的退役军人，中小学行政、工勤岗位空缺时，优先接收安置政府安排工作的退役军官和退役士兵。省、市两级退役军人部门联合教育部门，打造“兵教师”人才储备蓄水池，池中退役军人平时优先推荐到当地中小学，承担爱国主义、国防教育、军训组织任务，并纳入兼职教师选聘范围；鼓励为学校提供安保服务的相关企业聘用更多退役军人。

世界卫生日 娃娃学洗手

4月6日，在浙江省湖州市长兴县洪桥镇中心幼儿园，医生正在指导孩子们学习正确的洗手方法。4月7日是世界卫生日，当地卫生院医生走进辖区幼儿园，开展主题活动，通过七步洗手法和日常卫生小常识等方式，教育孩子们从小养成良好的卫生习惯。王徐超 摄



推动青少年学生读书行动进行时

河南邓州将读书活动作为推进素质教育重要载体——

聆听书韵 共读经典

本报记者 张利军 通讯员 朱永奇

校园里，春意正浓，花儿竞相开放，南阳科技职业学院的报告厅内，也是热闹非凡。

近日，一场阅读盛宴在这里举行。来自河南省邓州市中小学校的600余名师生齐聚一堂，共同参加邓州周大新图书馆第六届读书分享会班主任专场。

这场座无虚席的读书分享会是邓州推动书香校园建设的一个缩影。近年来，该市致力于书香校园建设，把开展读书活动作为一件大事要事来抓，把读书活动作为推进中小学德育和素质教育的载体，努力形成教育系统中人人爱读书、读好书、善读书的浓厚氛围。

在邓州花洲实验小学，阅览室就

设在离学生最近的地方，温馨舒适的阅读环境，让阅览室成为孩子们最喜欢、最愿意去的地方。班级里、廊道上处处可见书架、图书，孩子们可以在台阶、沙发等任何地方以自己喜欢的方式阅读，自主放松，完全沉浸。

走进邓州林扒镇一初中校园，随处可见的图书小木屋，让学生随处有书读、随时可阅读。走廊上、教室里以及教师办公室中摆放着一本本精心挑选的图书，更是吸引着师生主动阅读。

学校是阅读的主阵地，适宜的环境、丰富的图书是建设书香校园、开展读书活动的题中之义。邓州市教体局副局长段志伟说，我们始终将建设书香校园作为促进学校内涵发展和学生全面发展的重要举措，坚持以校

长读书带动教师读书、以教师读书带动学生读书、以学生读书带动家长读书，带动全校师生家长共同阅读经典、沟通智慧。

为把读书活动落到实处，邓州采取以评促建工作措施，把“书香校园”“书香班级”评选作为开展读书活动的一项重要抓手，评选出“书香校园”“书香班级”。在人员配备、经费保障上给予适度倾斜，从而提高工作主动性和积极性。2022年度评选认定了全市首批“书香校园”“书香班级”各12个，同时有4所学校和4个班级被评为河南省“书香校园”“书香班级”。

教学中，我会从阅读同类文章入手，将课堂延伸到课外，让学生在课上掌握方法，课后进行实践。邓州杏山

旅游管理区渠首实验学校教师乔芳说，我们的学生多为留守儿童，阅读是很好的活动抓手。学校开设每周一次的阅读社团活动，孩子们总是积极参加，乐在其中。

读书活动要走向深入，除了形式多样的课外阅读，还要将阅读融入学科课堂，开展高质量的深入阅读。段志伟介绍，邓州积极推进阅读活动进课堂，上好阅读指导课，每周安排两课时为专门的阅读时间，鼓励有条件的学校集中开展阅读活动或在课后服务中加入阅读相关的社团活动。同时，每学期组织各级教研员以送教下乡、集中培训、校本研修等方式对全市教师进行阅读教学培训，分地开展教师大比武活动，提升阅读教学水平。

推动广大师生阅读是一个系统工程，让教师和学生爱读书、读好书、善读书，需要学校、家庭、社会协同，群策群力、久久为功。目前，在邓州，广大中小学校师生读书活动蔚然成风。下一步，我们将在前期工作的基础上，进一步完善机制，激发兴趣，形成氛围，真正把读书活动这件大事抓实抓好，让读书成为师生的一种生活习惯。邓州市教体局党组书记、局长冯明雨表示。

本报讯（记者 蒋亦丰 通讯员 余利军）近日，浙江省开化县县城东小学大厅里挂上了一面鲜艳的流动红旗，它是该校党支部书记刘建民从县里“钱江源教育播”首场比赛中摘得的荣誉。

钱江源教育播 由开化县教育局策划，打造主题根据教育部7项重点任务、浙江省教育厅2023年工作思路和当地教育发展实际来确定。根据不同主题，参加打播的对象也有所不同，可以是书记、校长，也可以是机关科室、直属单位负责人。主题确定后，组织开展全域研讨交流，邀请相关专家开设专题讲座，给予打播者两个月的准备时间。通过赛前摇号的方式，选定参与现场比拼的打播者，其他人员则通过书面交流分享。

首场擂台赛于3月底拉开帷幕，主题为“党建引领 整校建强”。18名学校党组织书记逐一上台，结合PPT、视频进行6分钟的风采比拼，全方位展示学校党建和业务融合的特色亮点。刘建民以《茶香廉韵话党建》为题，从学校的特色茶文化入手，详细介绍了“五茶五廉守望未来”党建品牌。特别是“喝茶警示问廉”制度，书记请懒教教师喝黄茶警示激励，请触犯校规校纪教师喝苦茶茶批评教育，请县管校聘、落聘教师喝黑茶待岗培训。形象生动且操作性极强的做法，令台下60多名兄弟学校的观众啧啧称奇。

平时工作多在做的层面，缺乏系统思考。这次擂台赛促使我重新梳理了校本经验，也为今后的改革打开了思路。赛后的刘建民颇有感触。比赛评委由局班子成员、书记、校长和教师代表组成，围绕政治建设、强基固本、服务中心、双建争先、清廉建设等5个一级指标及21个二级指标进行评分。根据排名，被授予流动红旗的还有开化中学、北门小学、县实验幼儿园、华埠中心幼儿园等4个党支部（总支）书记。

擂台赛结束后，县教育局机关党委将流动红旗获得者的演讲稿印刷成册，供各校党支部学习借鉴。同时，教育研究与培训中心聘请5名擂主担任教育系统“雏鹰班”后备干部导师，所在学校被确认为“雏鹰班”实践基地学校。

开化县教育局局长葛晓飞表示，钱江源教育播一般每两个月举行一次，下一次主题已确定为“家校协作育新人”，将邀请家长代表来评和旁听，希望通过擂台赛的形式，让书记校长们聚焦教育热点，分享草根智慧，营造比学赶超的良好氛围。

【好老师】

提高教师专业素养何处发力

●详见第九版

浙江开化推出“钱江源教育播” 书记校长打擂解教育难题