十年树木莫辞难 待到成林赏新景

——陕西省延安市安塞区高级中学合作办学实践

安塞区位于革命圣地陕西省延安市，自古为边塞之地，有“上郡咽喉”之称。在长期的历史变迁中，安塞一直是中原农耕文化与西部游牧文化的交流地带，不同民族文化的融合，逐渐形成了其兼容并蓄的独特文化特色。近期，安塞区与海亮教育双双联手，开展助学兴教合作办学。

海亮教育由世界500强企业——海亮集团创办于1995年，具有27年基础教育、20年国际办学历史，是国内K12领域覆盖较广、综合实力较强的民办教育集团之一。两者的结合又会碰撞出怎样的火花呢？

管一所学校：在真管实理中求发展

7月28日，陕西省延安市安塞区政府部门与海亮集团举行合作办学签约仪式。根据协议，海亮教育将全面负责管理安塞区高级中学，在教育教学、师资培育、课后服务等方面开展全面合作。

海亮集团副总裁、海亮乡村振兴集团总裁詹天浩在致辞中表示，延安和安塞是令人敬仰的革命圣地，黄土地上孕育了极为宝贵的民族精神和丰富的历史文化资源。海亮教育将毫无保留地贡献先进的教学发展理念、机制方法、科技成果以及优秀师资，把安塞高级中学办成社会认可、家长放心、学生喜爱的好学校。

安塞区与海亮教育将按照“平等互利、优势互补、相互支持、共同发展”的原则，加快推进区域教育发展，提升综合实践区建设，全面推动安塞高中教育再上新台阶。安塞区将全力支持海亮教育管理团队开展工作，成立工作专班，建立定期协商调度工作机制，确保合作办学扎实有序推进。

2021年以来，海亮集团积极响应上级主管部门号召，面向全国启动了乡村教育振兴行动计划。海亮教育携27年优质教育的深厚积淀，以善作善成的勇气、以助学兴教的模式，赋予目标县域强有力的基础教育办学支撑，通过“管一所学校，树一面旗帜，成一片森林”，实现全方位带动合作县域教育水平整体提升的目标，为实现中国乡村教育振兴提供海亮方案。

对于安塞区而言，此次合作办学既不是第一个，也不是最后一个。之前，海亮集团已经与河南省淮滨县，浙江省武义县、常山县，云南省屏边县，贵州省遵义市等众多地区签订了合作协议，随后又陆续与湖北省建始县、内蒙古克什克腾旗等地区签约。

海亮从诞生之初就注入了“听党话、跟党走”的红色基因，秉持“既讲企业效益，更求社会功德”的发展理念，旗下海亮教育始终恪守“为党育人、为国育才”的使命。治贫先治愚，教育振兴是乡村振兴的保障和基础。海亮教育作为K12领域全产业链教育服务提供商，在众多浙企办教育中有着得天独厚的优势，无论是人才储备，还是教育资源，海亮教育都在毫无保留地帮助需要帮助的地区。

当前，海亮教育已为138所中小学校及幼儿园提供全面的教育教学服务，横跨18省、42市、71县，在校学生总数超过18万人，构建起包括特殊教育、素质教育培训、教育科技、研学留学、生涯规划、师训干训、教育后勤、教育供应链等在内的教育全产业生态圈。

树一面旗帜：在真心实意中显情怀

“亲爱的同学们：恭喜你们迈入理想的高中，即将开启新的征程。以青春为主旋律，谱盛世华美乐章，预祝大家开学顺利。在‘以学生发展为圆心的服务型校园’的理念下，立志成为乐学、勤学、善学、博学的塞高人！”打开安塞区高级中学的微信服务号，阅读最近的几篇文章，一股励精图治、春风化雨般的新风扑面而来。

一所好的学校离不开一个好的校长，离不开一个坚强有力的学校领导班子。校长素质的高低，直接影响学校发展的兴衰成败。如果说学校是一面旗帜的话，校长就是那个执旗的人。安塞区高级中学校长来江生、督学朱宝红、副校长乔雪玲——这批海亮教育管理集团精挑细选的精英团队，将离开他们的家乡、暂别他们的亲人，投身安塞、扎根安塞，开启他们创业兴教的峥嵘岁月。

来江生是中国教育学会化学带头人、原成都七中管理层骨干成员、成都师范学院化学与生命科学学院特聘专家……他有着严谨专业的教风，甘于奉献、诲人不倦的教育情怀，他曾在一篇文章中谈道：“我们期待学校的发展路径是学生成功、家长满意、教师成名、学校发展。我们所提倡的服务，不是让老师们去迎合和讨好学生，而是一种对学生在规范管理基础上的高位引领。通过全体教师的用心育人，激励、唤醒和鼓励每一名学生。”

7月29日，在安塞区召开的高级中学全体教职工会议上，来江生发表了他的就职演讲，他的话语感染了现场的每一个人。“延安是一座英雄的城市，海亮教育又是极具活力的民办教育，海亮和安塞的双向奔赴必将呈现出精彩的教育样态！”

他在演讲中畅想了安塞区高级中学未来三年的发展：将在学校已有的良好态势基础上，始终围绕“构建以学生发展为圆心的服务型校园”而展开。未来的安塞高中，将在海亮教育丰厚教育教学资源的加持下，用力用智提质量，倾心倾情树口碑，做精做深显特色，通过三年的努力，成为办学理念先进、办学行为规范、师资力量雄厚、教学质量过硬、安全机制健全的市内一流特色高中。

成一片森林：在真抓实干中创品牌

“人皆有才，人人成才，让每个生命出彩”是海亮教育恪守的办学理念。来江生团队入驻安塞高中伊始，就制定了创建名校的路线图。重点从以下五个方面合作促进、全面提升：

一是引进先进理念。以“精品化、特色化”为办学定位，以个性化培养、多元化成长、卓越化成才助力安塞高中，为安塞高中冲刺一流名校保驾护航、推波助力。

二是入驻优质团队。知名校长领衔，特教名师担纲，金牌教练指导，全面塑造文质兼美的新时代创新英才。

三是建构拔尖课程。建构国家课程、竞赛课程、云体系课程、国学课程、创客课程、体艺课程、礼仪课程、生涯规划课程八大课程体系，培养学生的科学思维、人文精神、未来素养、创造能力、领袖气质，为学生的优质成长和终身发展奠定坚实基础。

四是开展人才培训。充分利用海亮教育优秀的金牌教练、竞赛教练、学科领军人才等优良的教师团队，开展教师传帮带工作，逐步提升安塞教师整体水平；利用其教育专家、管理精英加强学校后备管理人才的培养，实现优秀管理机制由一校向全区扩展。

五是共享在线教育。充分利用海亮教育线上优质教育资源，开展师生在线教学，促进教学模式和方式方法创新，推动课堂教学与互联网有效融合，提高教学效率、提升教学质量。

不骛于虚声，不驰于空想，创建名校没有捷径，必须以坚韧不拔的意志、求真务实的干劲、水滴石穿的韧性，一步一个脚印地朝着既定目标前进。海亮与安塞的“联姻”，风光正好，未来可期！

（海亮教育管理集团校长 海亮教育/延安市安塞区高级中学校长 来江生）

江苏省江浦高级中学

打造“润”文化品牌 用爱浇灌民族团结花

江苏省江浦高级中学始建于1939年，是江苏省首批95所重点中学之一、四星级普通高中。学校坐落于风景秀丽的老山国家森林公园南麓、碧波荡漾的白马湖畔，校园绿树成荫、芳草竞翠、鲜花争艳、曲廊幽雅，自然环境与人文环境的协调，处处体现出校园绿色、人文的文化基调。学校现有49个教学班、2560名学生（含内地新疆高中班12个班、535名学生），现有教职工272人，专任教师204人。

多年来，学校以“提高教育素质，坚持全面育人，为学生构筑未来发展的平台”为办学理念，树立“基础扎实、身心健康、素质全面、个性鲜明、具有国际视野”培养目标，坚持走特色化、多样化、优质化发展之路，逐步形成了办学思想先进、管理科学规范、教学设施现代、课程体系灵活、教师队伍精良、教研气氛浓郁、学生发展多样、办学特色鲜明、文化氛围厚重的办学特点。教育高质量发展和“双减”政策对学校进一步提质增效提出了新要求，江苏省江浦高级中学抓住契机，打造“润”文化教育品牌，用爱浇灌民族团结花，巩固既有优势，创新面向未来。

打造“润”文化教育品牌，坚持“四润”教育举措

江苏省江浦高级中学是全国首批承办内地新疆高中班的学校之一。22年来，学校致力打造“以润为要，塑美育德”的民族团结教育文化，坚持“以制度坚润，以榜样荣润，以活动自润，以环境浸润”的教育举措，让校园吹拂民族团结的春风。

1.以制度坚润，教学生感恩尽责

学校牢记铸牢中华民族共同体意识，制定符合校情的民族教育制度，教育学生知恩感恩、守则尽责。学校民族团结教育制度化、常态化。民族团结是学生大会永恒的主题，民族团结歌曲是班歌首选，“我的故事”必说民族团结、评优必讲民族团结。

2.以榜样荣润，引学生健康成长

学校遴选“特别讲奉献、特别爱学生”的教师从事民族教育工作。他们中有内柔外刚的分管校长，有扎根内地的内派教师，有默默无闻的班主任，有各级各类先进楷模。身边的榜样润物无声地滋润着民族团结之花，引领学生健康成长。

同时，学校整体教师队伍具有优势。在教师队伍中，硕士研究生59人，省特级教师1人、教授级教师1人、市学科带头人14人、市青年优秀教师22人，江苏省高考命题组专家2人，国家、省、市、区（县）优秀教育工作者、劳动模范、优秀班主任、师德模范、德育先进工作者、中青年拔尖人才、教科研先进个人、优秀青年教师等共计220余人次。中高级以上职称教师达专任教师的91.3%以上，教师学历全部达标。

3.以活动自润，促学生守望相助

学校精心打造了“一家人”社团、书法社、国画社等社团。内地新疆高中班学生在活动中与内地学生广泛交往、坦诚交流、深度交融，汲取民族团结进步的养分，润泽自己的心灵，丰润自己的人生，成为民族团结的纽带。

同时，学校努力践行“有效教学、自主学习、持续发展”的教学理念，以“坐得住、学得进、守规矩、讲礼仪、会自主、善合作”为主线，培养学生良好的学习习惯，营造良好的学习氛围。积极开发具有个性化和生命力的校本课程，实现课程的生活化、多元化、系列化。学校组建了记者团、文学社、话剧社、播音编导、绘画艺术、合唱团、篮球队、辩论队、舞蹈队、健美操队等50余个学生社团，涵盖了知识与技能、运动与健康、生活与社会等各个方面，努力激发学生潜能、发展个性特长，促进学校教育质量的全面提高。

近几年学生竞赛成绩优秀，获省级奖项260余人次，市级奖项480余人次。学生以“基础扎实、特长突出、思维敏捷、富于创新”而得到社会的广泛认可和赞誉。学校高考成绩逐年攀升，在南京市普通高中发展性评估中，学校连续10年获南京市教育管理综合奖、教育质量优秀奖、新疆班民族教育奖等8项大奖。

4.以环境浸润，养学生正气清风

学校潜心建设民族团结进步的环境，不断浓郁民族团结的氛围。“共美画廊”让学生看得到民族团结，“石榴园”让学生感受得到民族团结，“石榴籽餐厅”让学生品得到民族团结，班班订阅的《中国民族报》让学生读得到民族团结，身边的民族团结先进个人让学生学得到民族团结，民族团结主题宣讲让学生听得到民族团结。“思源楼”提醒各族学生要饮水思源感党恩，环境的浸润涵养着学生珍惜民族团结的正气清风。

同时，学校在硬环境上也下了大功夫。校园占地面积194.3亩，建筑面积7万多平方米，教学楼、办公楼、实验楼、综合楼、图书馆、体育馆、运动场等设施完备。现代化教育设备先进，电子阅览室、光纤校园网络、数字化实验室、多功能广播系统、计算机系统等一应俱全。

学校将进一步丰富“润”文化内涵，创新“润”教育举措，用伟大的中华优秀传统文化滋润每一名学生的心田，把民族团结的种子深深埋在每名学生的心灵深处。

用爱浇灌民族团结花，温暖合奏浦口乐章

22年来，江苏省江浦高级中学内地新疆高中班（以下简称“江中内高班”）保持了三个“全部”：高考学子全部升学、人才培养全部合格、安全工作全部到位。2019年，学校被授予“全国民族团结进步模范集体”荣誉称号。

22年来，江中内高班一代又一代的教职员工，将学生当作自己的孩子一般，呕心沥血，辛勤付出，用爱与温暖合奏出中华民族一家亲的浦口乐章。

1. 22年坚持，让思乡情化为思源行

2000年9月，江中内高班作为13个首批内高班之一，成立并迎来首批学生。22年来，在省市区各级政府部门的重视和关心下，江中内高班的教师用关怀和温暖点亮了学生的心房与未来，帮他们追逐青春梦想、书写美丽人生，也将铸牢中华民族共同体意识深深根植在学生的心中。办班22年，江中内高班共招收新疆籍学生2600多名，他们中有很多人选择回到家乡，奋斗在天山南北。

学校还将内高班教学楼正式更名为“思源楼”，既是希望内高班学生将思乡之情化为思源之行，学有所成、报效祖国，也是希望师生像爱护自己的眼睛一样爱护民族团结。

2. 22年关怀，扎根南京建好一个“家”

心有所信，方能致远。“让每一名学生、每一个家庭感受到‘中华民族一家亲’的浓厚氛围”，江中内高班正是坚持着这样的信念，用22年的关怀，为内高班学生在南京建了一个“家”。

22年来，学校培养出一支由全国民族团结先进个人、江苏省优秀共产党员、南京市劳动模范、南京市优秀教育工作者等组成的优秀教师团队，每一名教师都对这些异乡求学的学生倾注了全部的心力和热情。张兴乐老师十八年如一日为学生遮风挡雨，纾困解难；遇到学生患病住院，“石榴妈妈”孟建英老师毫不犹豫地垫上医疗费用并24小时精心陪护；姜海玲老师走遍大街小巷为学生寻找节日礼物；邹大博老师自费购置400多本图书让大家享受读书乐趣；聂倩云老师每晚为学生耐心讲解数学题……

“我们向远离家乡的学生播撒下温暖，这一份份温暖会点亮每一名学生的心房，最终，会点亮他们的未来。”

3. 22年成长，“天山雪莲”绚烂绽放

为推进各民族学生交往交流交融，学校组建了“一家人民族团结社团”“雪莲艺术团”“天山足球队”“雨山书画社”等学生社团，学校不仅关心学生的学习生活，更注重他们的思想教育，希望将来为新疆输送一批批德才兼备的人才。

在南京求学的经历几乎成为每名内高班学生生命中不可磨灭的记忆，也影响着他们一生的抉择。毕业于复旦大学的信任，在权威媒体从事民族团结的新闻报道工作，曾获中国新闻奖二等奖；毕业于中国人民武装警察部队学院的吴兰，在边境从事反恐维稳工作，荣立三等功；毕业于北京第二外国语大学的艾孜热提力，成立了教育咨询公司，帮助更多孩子接受更好的教育……

一朵朵“天山雪莲”绚烂绽放，汲取了内地人民爱的精华，也传递着天山雪莲的芬芳。爱，让民族团结之花常开长盛，无数偏远农牧区的孩子在内高班快速成长，为新疆源源不断地培养着少数民族优秀人才，架起一座座推动各民族交往、团结的桥梁。

多年来，学校先后获得“江苏省文明单位”“南京市青奥示范学校”“南京市教育系统师德先进群体”等多项荣誉称号。学校还是南京大学、东南大学、南京师范大学等高校优质生源基地和南京市教育科学研究基地。

办班22年来，江浦高级中学始终坚持贯彻党的民族政策，将“促进各民族像石榴籽一样紧紧抱在一起”的要求落实在具体的教育教学中，以“中华民族一家亲，同心共筑中国梦”为目标，提炼出“以润为要，塑美育德”的民族教育文化，形成了举旗坚定、管理规范、民族交融、质量一流的教学特色，让铸牢中华民族共同体意识深深植根于各族学生心中。依托民族教育特色资源，学校精心打造民族工作“红石榴家园”阵地，全面展示学校在开展民族教育、促进民族团结、铸牢中华民族共同体意识方面的经验做法和突出成效，成为学校民族工作的一张亮丽名片。

今后，学校将充分发挥好“红石榴家园”作用，不忘初心、砥砺前行，进一步铸牢中华民族共同体意识，为民族教育作出新的更大贡献。

（裘立萍 张兴乐）

社址:北京海淀区文慧园北路10号 邮政编码:100082 电话中继线:82296688 发行单位:北京市报刊发行局 发行方式:邮发 京海市监广登字20170213号 印刷:人民日报印务有限责任公司 定价:每月30.00元 零售每份:1.80元