

# 一个跟孩子天性合作的校园

——北京市怀柔区九渡河小学的蜕变

本报记者 赵秀红

两只羊驼在学校门口的草坪上，突然见到陌生的访客，伸过毛茸茸的脑袋表示亲近。不远处，两只梅花鹿结伴在操场边溜达，冬季的阳光将鹿的影子投射在操场上，操场地面选用了其他学校很少见的蓝色，远远望去，像鹿在海边。

站在操场边，校长于海龙默默地看着他的九渡河小学。而在两年前，他第一次来到这所学校时，一股熟悉的童年味道扑面而来，就像他小时候就读的农村学校，虽然硬件改变了很多，但整个学校的状态、课堂的样貌、师生的关系，都跟他印象中的乡村小学相差无几。太像了！于海龙感慨道。

## 学校的变化从空间改造开始

你要不要接受一个挑战？当时还是北京十一学校一分校副校长的于海龙，面临人生的重要抉择，使命清晰且艰巨：为村里的孩子们办一所面向2035年教育现代化的乡村样本学校。

九渡河小学所在的怀柔区在北京最北端，学校地处燕山南麓的深山里，一个叫九渡河镇黄坎村的地方。这里耕地有限，山坡上多是板栗树、核桃树。作为北京十一学校乡村教育帮扶项目组负责人，李希贵选中九渡河小学的原因，一是条件一般，二是规模合适，100多名学生，校长可以叫出每个人的名字。

不搞大的建设，不改变乡村学校的样貌。李希贵跟即将走马上任的于海龙提出的要求只有这两条，也许这才是样本的意义。具体怎么做，留给承担此项工作的十一学校一分校校长刘艳萍、九渡河小学执行校长于海龙及团队成员。

李校长就是这样，他会给你大的方向和理念，给予充分的帮助和支持，再给你充分的权力和空间让你放开手脚去做。我的理解是，他希望我去传递十一学校的理念，一个是以学生为中心的治理体系，确保激活每一名教师的内生动力；一个是以成长为核心理念的课程体系，给每一名学生的学习装上发动机；还有一个是以办学准则为基础的价值体系，让学校拥有持续优质的能力。学校的面貌就会有很大转变。于海龙说。

2020年1月17日，小年那天，于海龙第一次同九渡河小学教师见面，一



九渡河小学的豆腐课程。

学校供图

种穿越的恍惚感击中了他。作为80后，于海龙在北京市密云区的农村学校完成了义务教育，大学毕业后在海淀区工作。他所在城区学校的教学场景、学习状态等已经发生了巨大的变化。而在这里，他竟丝毫没有陌生感，像穿越到了上世纪90年代。

学校东边一半区域是教师的，几排平房前扯着晾晒衣服、被子的绳子，地砖上停满了车，学生没事不会过来。所有学生的主要活动区域在两栋教学楼6间教室里。打开学校的库房，堆满了崭新的体育、美术器材。为什么不用？用不着。为什么用不着？学生不用，考试也不用，就在这扔着。

不像学校，没有学生气息。怎么办？那就从学校的空间改起：在闲置成为停车场的院落里，清出车辆，添置必要的体育器材和设施，改造成运动场和游乐园，将原有占而不用的大量仓库、教师宿舍全部收回，改造为教学和学生活动用房，原来的平房外面修建避风阁和走廊，展示学生的项目学习成果。教室、办公室合二为一，师生相处时间增加，取消仓库、储藏室，书和教学器材直接放到班里，让所有的学习资源离学生最近；结束全校集体用早膳的历

史，改造卫生间，新增饮水机，在校园北侧增加了学生自己管理的养殖区和蔬菜种植区。

改造的核心逻辑只有一个：以学生的学习为中心，以育人为中心，校园的所有空间为学生服务。

改造前，6间普通教室加上4间功能教室，一共10间，改造后，23间学科教室（包含6个工坊）。目前，学校已形成学习区、实践区、运动区、游乐区、工坊区等多种功能相结合、能提供灵活多样学习样态的校园环境。

把钱花在离学生最近的地方，是十一学校办学准则中的一条，在于海龙的理想中，九渡河小学应该是学生的乐园。

空间改造是学校育人模式转型中速赢项目的一部分，以快速赢得师生信任和好感，这是他跟学校的“破冰”行动。利用原有办学经费，从企业拉来赞助，盘点库房里闲置的设备，想办法为教师配备笔记本电脑、打印机等，而对学生，先从吃下手。改造食堂，请来新的掌勺大师傅。以前食堂大挤，学生都端着饭盆站着吃饭。于海龙临时把会议室腾出来，让孩子们坐着吃。第一天，孩子们吃上可口的饭菜，都激动地

问：校长，咱以后都这么吃吗？以后都这么吃！

改造空间的本质是为了让组织结构改造和运行制度更加顺畅。之前，九渡河小学也是传统学校金字塔式的科层组织结构。学校借鉴美国学者亨利·明茨伯格扁平化的管理思想，改造组织结构。在组织架构图上，处于最上方的是战略高层，采用多元治理体系，包括党支部、校务会、教职工大会、学生会、家长委员会等，下面两翼一个是研发平台，一个是志愿服务人员，最基层也就是最前沿阵地上的一线部门，分为高年级学部 and 低年级学部。

在这张图上的岗位，都不是领导，而是服务支持人员。校长要把自己定位为“首席服务官”。

所有资源都围绕着一线部门。扁平化的架构保证了教师的需求和各种想法能在第一时间得到响应。非遗工坊的教师赵蕊让学生们采集周边17个村的泥土，研究哪个村子的土质最适合制作陶瓷，需要用到专业的土质检测仪，学校联系到中国地质大学的岩石实验室提供协助。

(下转第二版)

# 全国政协就教育评价改革举行重点关切问题情况通报会

本报讯（记者 欧媚）全国政协第三十一次重点关切问题情况通报会1月13日举行，围绕深化新时代教育评价改革有关情况进行交流讨论。教育部党组成员、副部长宋德民通报教育评价改革情况，全国政协副主席陈晓光、刘新成出席会议，全国政协常委、提案委员会主任李智勇主持会议。

宋德民表示，教育部把深化教育评价改革作为重点攻坚任务，作为“龙头”之战，最硬的一仗，成立专门工作组，扎实推进《深化新时代教育评价改革总体方案》的制定和贯彻落实工作。《总体方案》出台以来，教育部持续开展宣传解读、制定实施工作清单、深入一线开展调查研究、

创新开展监督监测、健全改革配套政策，打出系列“组合拳”。

宋德民介绍，总的看，教育评价改革稳步推进，各方重视程度很高、推进的力度和决心都很大，取得了阶段性成效。接下来，在前期工作基础上，教育部将重点抓好统筹协调、改革试点、案例推广、调研指导等各项工作，深入推进《总体方案》落实落地。

会上，部分全国政协委员就普职分流、教育教学改革、高校人才评价改革等问题作了交流，教育部相关司局负责人现场作了回应。部分专门委员会副主任、各民主党派中央和全国工商联有关同志，全国政协机关各室局负责人等180余人参加会议。

# 快乐寒假 健康生活

寒假来临，教育部指导全国中小学和高校健康教育指导委员会专家以及全国综合防控儿童青少年近视专家宣讲团，发布2022年寒假中小学生和幼儿健康生活提示要诀、2022年寒假高校学生健康生活提示要诀、2022年寒假中小学生和幼儿护眼要诀，倡导广大学生和幼儿假期科学合理安排好生活、学习。

## 寒假中小学生和幼儿健康生活提示要诀

本报北京1月14日讯（记者林焕新）2022年寒假临近，全球新冠肺炎疫情仍高位流行，变异毒株传播能力增强，我国仍面临外防输入、内防反弹压力，零星散发甚至局部地区聚集性疫情时有发生。近日，教育部指导全国中小学健康教育指导委员会专家，提出2022年寒假中小学生和幼儿健康生活提示要诀，引导中小学生和幼儿加强体育锻炼，合理安排假期生活和作息，均衡膳食营养，养成健康生活方式，做自己健康的第一责任人。

要诀提出，一要主动防控疫情，保持卫生习惯。自觉遵守国家和本地疫情防控相关规定，养成持续、良好的个人卫生习惯，勤洗手、戴口罩、常通风、少聚集、用

公筷，保持安全社交距离，维护干净的居住环境。

二要注意旅途安全，牢记防控要求。主动减少跨区域出行，确需外出旅行的，要主动配合公共场所的健康监测和防疫管理。旅途中随身携带足量的医用外科口罩、速干手消毒剂、消毒湿巾等个人防护用品，旅行全程正确佩戴口罩，注意手部卫生、饮食安全和保持社交距离。旅行途中身体不适出现疑似症状应主动报告，及时就近就医。

三要加强体育锻炼，促进视力健康。积极参加多种形式的体育锻炼，注意防寒保暖，气候适宜时，每天户外活动2小时。关注自身视力变化，养成科学用眼习惯，营造良好的用眼环境。（下转第二版）

## 寒假高校学生健康生活提示要诀

本报北京1月14日讯（记者林焕新）2022年寒假临近，近日，教育部指导全国高校健康教育指导委员会专家，提出2022年寒假高校学生健康生活提示要诀，引导高校学生增强健康第一责任人意识，合理安排寒假生活和学习，积极参与疫情防控，养成健康生活方式。

一是防控新冠很重要，志愿服务展风貌。自觉遵守家庭所在地对返乡人员的管理规定，勤洗手、戴口罩、常通风、少聚集、用公筷，保持安全社交距离，维护干净的居住环境，养成持续、良好的个人卫生习惯。积极参与所在社区（乡村）疫情防控，帮助基层干部群众落实防控措施，展现新时代大学生

精神面貌。

二是生活作息要规律，体育锻炼不可少。按时作息、少熬夜，每天保证8小时睡眠。坚持参加多种形式的户外活动和体育锻炼，每天锻炼1小时。居家可以进行俯卧撑、仰卧起坐等简便易行的身体练习。

三是走亲访友尽量少，视频问候也很好。寒假和春节期间，尽量减少或避免不必要的探亲访友和同学聚会，提倡用电话、视频互致问候和拜年。不前往国内中高风险地区，探亲访友做好旅途防护。

四是规范洗手讲卫生，病从口入要记牢。洗手要坚持“七步洗手法”，保持手部卫生。外出返回、饭前、便后后要洗手，不随意触碰口鼻、揉眼睛。（下转第二版）

## 河南教育系统同时迎战奥密克戎、德尔塔——

# 心手相牵 呵护师生健康

本报记者 张利军

近期，新一轮新冠肺炎疫情再次侵袭河南，疫情防控形势陡然紧张。面对奥密克戎和德尔塔毒株的双重挑战，河南教育系统师生不惧严寒，用青春和热血，让很难的城市变得温暖；他们勇敢逆行，用使命和担当，守护校园安全，呵护师生健康。

全力打赢这场校园疫情防控保卫战，河南教育人心手相牵，众志成城。

以身为范，诠释责任担当

穿上一次性防护服，戴上医用面罩，熟练、高效、规范地开展核酸检测工作。1月11日，在河南省安阳市文峰区多个社区核酸检测采样点，采样工作正在有序进行，有的检测采样者不是医生，也不是护士，而是河南护理职业学院的教师。

1月8日，当获悉安阳发现确诊病例及无症状感染者时，河南护理职业学院一支别样的疫情防控志愿者队伍便迅速组建起来。按照安阳市疫情防控部署，34名具有医学专业知识的教师志愿者在第一时间集结完毕，分赴安阳市核酸检测实验基

地和多个社区开展工作。

我是党员，我先上！我年轻，我先上！为配合郑州多轮全员核酸检测，郑州大学、河南大学、河南理工大学、新乡医学院、南阳理工学院等高校的附属医院，迅速集结近3000名医护人员，奔赴郑州各个社区开展核酸检测工作。

手握粉笔，他们是人民教师；疫情来临，他们是抗疫战士！

疫情下，每一位勇于担当的河南教师都在用自己的力量助力战役，他们也在以自己的实际行动诠释着师者的担当。

出彩河南人 2021最美教师王改变，在禹州出现疫情后，第一时间冲在前线，协助医护人员走入户进行核酸检测，不断优化检测流程，大大提高了检测效率。她告诉记者：我要努力让家乡快点好起来！

汤阳县育才学校的苗苗老师化身隔离点的“大白”，在学生隔离的楼道内来回巡视，她隔空比心喊话学生的视频，被新华社、央广网等媒体纷纷转发，全国网友频频点赞。

她告诉记者：此刻的你看到我——大白，是老师，但我更认为我是娃儿们的娘，他们是我的心头肉，为娘定会拼命护娃儿们周全！

安阳市教育局抗击疫情影响心理援助志愿服务队由18名心理教师，逆行奔赴学生隔离安置点，发挥专业所长，为孩子们点亮心灵之光。

线下教学停止后，郑州市回民高级中学教师徐进峰变身“带货老班”，将全班48名学生遗留在校的课本和学习资料一一送到学生手中，也送到了学生和家长的手机上。

更有千千万万坚守岗位、变身网课主播的教师，克服各种困难保证了停课不停学、效果不打折。

1月6日，新乡医学院附属医院270余名医护人员增援郑州，3天完成30余万人次核酸采集；之后，又赶往安阳参与心理疏导、医疗保障等工作。

学高为师，身正为范。在学生们看来，老师们的义无反顾、全力以赴，是用实际行动教导自己，既为新医人，就要担当大任，在祖国需要之时、群众期盼之时，召之即来、来之

能战、战之能胜。

携手战疫，贡献青春力量

禹州是河南省许昌市下辖的县级市，本次疫情紧急，禹州第一时间进入战时状态，封控管理、核酸检测，一场与病毒的赛跑拉开帷幕。

许昌学院电气与机械工程学院2019级学生陈公，家住禹州市山货回民乡权店村。在了解到村里急需志愿者后，他第一时间向村委报了名，并积极与学校取得联系，希望组建一支志愿服务队，统一调度，服务地方的疫情防控工作。在学校的支持与指导下，1月3日，薪火联盟禹州籍返乡大学生志愿服务队成立起来，很快又有多所高校大学生加入，队员迅速发展到了300余人。

从星火到薪火，涌动的是青春的力量。

洛阳理工学院智能制造学院学生韩熠，家住洛阳市新安县。放假返乡的他立刻投入家乡抗疫战斗，积极参与志愿服务，维持核酸检测秩序，为社区防疫贡献力量。（下转第二版）

## 寒假中小学生和幼儿护眼要诀

本报北京1月14日讯（记者林焕新）双减后的第一个寒假即将来临，为了让孩子们过一个健康快乐的假期，教育部指导全国综合防控儿童青少年近视专家宣讲团，在已有版本基础上，修订形成《2022年寒假中小学生和幼儿护眼要诀》，倡导广大中小学生和幼儿假期科学合理安排好生活、学习，科学健康护眼，积极主动防控近视。

第一，双减政策要落实，假期生活早规划。倡导家长转变假期补课的观念，巩固双减成果，加强亲子交流，及早引导孩子合理

规划假期生活，积极参加家务劳动、社会实践、公益服务等活动，让孩子度过愉快充实、温馨祥和的假期。

第二，体育锻炼要保证，冬日暖阳莫辜负。坚持参加体育锻炼，中小学生对每天户外活动2小时以上，幼儿每天户外活动3小时以上。居家要通过阳台、窗边、庭院等尽量多接触阳光。减少近距离用眼时间，让眼睛得到充分休息。

第三，读写姿势要端正，防控要点牢牢记。家长需关注孩子的读写姿势。（下转第二版）

