成功 是奋斗的另一个名字

——湖南省张家界市永定区金海实验学校办学侧记

此次集中跟岗，让很多民办学校校长体验到了高质教育、精致管理和真情服务。2021年4月15日，湖南省民办学校名校长高研班集中跟岗活动在湖南省张家界市永定区金海实验学校举行。通过欣赏师生才艺展示、观摩大课间、分享办学经验、走进课堂、赏析文化，来自湖南省的百余位民办学校校长纷纷表示，在张家界市永定区金海实验学校学到了现代学校管理理念的实践经验，学到了先进的教育理念，增强了名校创建意识，坚定了办好教育的信心和决心。

这只是湖南省张家界市永定区金海实验学校办学水平展示的一个缩影。近3年来，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，学校深入贯彻落实党的十九大及系列全会精神、全国教育大会精神，坚守立德树人根本任务，秉承“让每个生命闪光”的办学理念，办有情怀的学校，做有温度的教育。全体师生精诚团结、开拓创新、砥砺奋进，“金海”已成为张家界教育领域的一张闪光名片，在天门山下熠熠生辉。

校长与学生们在一起

1 佳话

2017年底，在张家界各级政府部门的努力下，“中国十佳民办教育品牌”——湖南金海教育集团以“助革命老区化解大班额、促全省教育均衡发展”为己任，西进张家界办学。

“金海”这棵“金梧桐”，引来“凤凰”栖。招师，全国特级教师来了，名牌大学的研究生来了，省市骨干、优秀教师来了；招生，市内外学子纷至沓来。2018年9月，占地78亩的张家界金海实验学校开学，迎来首批43个班1958名学生。从此，一个个有关“金海”的故事在澧水河畔孕育、生长。

学校具备一流软硬件锻造的学习环境，拥有全国教育名家王文源、于春祥和省内教育专家杨建新、王宏星等领衔的雄厚师资，有着闪光德育、智慧校园、四优后勤等温馨的真情服务，形成“151+”闪光课堂、跨界课堂、开放自修等创新的教学体系搭建直通省市名校、少年大学生、国内外研学等多渠道的发展平台，另外足球、跳绳、书法、美术等社团能够给学生带来多元的素质教育体验……让学校从办学起，就成为张家界的“宠儿”：当地各级教育主管部门多次到学校排忧解难。在全市人民的关心支持下，学校各项工作蓬勃开展。

“金海”在张家界掀起波澜。2019年底，张家界金海中学又破土动工，2020年9月建成开学。至此，张家界金海实验学校已成为拥有两个校区，面积192亩，涵盖小学、初中、高中，办学规模达116个教学班，可供5000多名学生同时学习生活的十二年一贯寄宿制学校。目前已达80个班3535名学生。

2 至言

用什么好办法使每名学生乐学善学天天进步？办学以来，学校坚守“专业为王、服务至上”，在这个管理课题上发力。

“把学生放在心尖尖儿上”是学校朴素的管理理念。办学以来，学校从学生睡好、吃好、学好、长好上下功夫，让学生享受到精致、精细、精准的“金海”服务。

“严守校纪，砥砺品德……进寝无声，好好睡觉。”睡好誓词，精准午睡25分钟，中小学生分别在晚上10点、9点睡觉……只有睡好，才能学好。学校以专业为本，科学建设“四六六六”闪光德育体系，出台“学生睡好工作方案”，通过寝室长自查、班主任抽查、生活老师巡查、德育处督查并对违纪学生采取训导、写说明书、家长陪睡、走读等方式，将学生睡好觉落到实处。

“菜品每天不重样，科学搭配质量好，还有营养晚餐。”学生家长郭红艳高兴地说。为了学生“吃”好，在餐厅设置“校长有约席”，让学生或家长与校长“面对面沟通、心与心交流”，学生的膳食营养、饭菜质量蒸蒸日上。为了学生“住”好，公寓里，生活老师全天候照顾学生的日常起居。寝室内“被子叠成块、鞋子排队列、毛巾挂整齐、水杯成一线、地面无尘埃”。让学生在舒适、安全、干净的环境里休息、生活。为确保学生上下学高峰期“行”得安全，一个让学生和家长感动的事情在每天清晨和傍晚的校门口上演：教师帮学生开车门、拎书包，接早来的学生上学，送晚归的学生回家。

让学生自主学习，“学”好才是成功的教育。学校利用空余的寝室、教室设立自修室，方便学有余力的学生在晚自习结束后自主学习。开放自修，让学生的学习劲头更足了。每天晚自习后，高一学生田依婷和张景一都来到自修室学习，她们很喜欢这种自主学习的时光。自修室开放后，学生之间“比学赶超”蔚然成风……

每天运动一小时。从办学始，学校就致力于打造健康金海、运动金海。学校建成文体中心、跑道、运动场、各类球场，配套完善了体育设施和器材。啦啦操、健美操、体操、跑操、眼保健操是学生每天的必修课。天天坚持运动，学生练就了强健的体魄。在2021年初三体育中考中，每名学生的表现都远超预期。

让每名学生内心都充满阳光。学校关注学生生命成长，创建了高标准的心理咨询室，选聘田冬梅等21名国家心理咨询师专职任教，组建537人的心理委员队伍，汇编校本教材。各班每两周开设一节心理健康教育课，定期请专家来校进行心理讲座。同时，学校关注特殊体质、心理障碍、特殊家庭、行为异常的学生，建立档案，制订关爱方案，实现健康成长。心理咨询室开放后，个体咨询100多人次，成功干预心理障碍学生10余人次。

不犯错的学生，永远长不大。学校遵循学生成长规律，保护学生自尊，出台“学生违纪温情惩戒实施办法”。学生出现不良行为，在谈话的基础上，完成一份高质量的“说明书”，初中生不少于800字，高中生不少于1500字。要求学生书写工整，内容不能有一处涂改、一个错别字、一个语病……“惩中有戒”的温情举措赢得了家长的真心赞誉。

3 慧语

用什么好方法使被管理者为单位尽心尽力工作？用什么好技术使被管理者得心应手出成果？学校认准“质量第一”，砥砺奋进。

教师是学校的核心竞争力，是学校高质量发展的关键。从办学始，学校就全力建设一支有信念、有情操、有爱心、有学识、有业绩的“五有”教师队伍。严把教师“入口”关，招聘教师重师德、学历、经历、业绩、稳定性。全校拥有281名教师，其中研究生26人，省、市优秀教师44人，全国特级教师1人。60%的教师具有5年以上教学经历，高中部教师90%具有省级示范性高中毕业班教学经历。

做幸福的金海教师！学校高度重视教师的幸福感、成长感和获得感。建成“职工之家”，打造暖心慰问、温馨假期、人才培养、子女教育等“十大暖心工程”，让教师拥有幸福感；倾心构建凝聚力、学习力、服务力等教师团队建设的“七力工程”，推行“一年稳讲台、三年当一面、五年是骨干、七年成优师、九年为名师”的教师发展培养模式，让教师拥有成长感；落实教师年薪“年年进阶”薪酬体系，让教师拥有获得感。

2020年12月，初中数学组获湖南省在线集体备课大赛特等奖之冠，初中英语组获第二

教师集智研备

名。备赛过程中，各备课组成员对教学设计精心研、改、磨，数易其稿。实现业精于勤、绩出于专；学校鼓励教师进行教学研究，先后发表教研论文百余篇。“小学语文习作教学的有效策略探究”“网络语言对汉语言文化发展的影响”等40余篇论文在国家级别刊物发表。“学生精细化教学管理的探索与实践研究”等课题获国家级别一等奖。

金海是青年教师成长的摇篮。“青蓝工程”、师徒结对、成长学院、大讲堂等活动，让教师快速成长。初中物理备课组组长金仙珂，从教三年，已站稳讲台。像他一样独当一面的青年教师辈出，吕舒琴、朱柳、胡婧、王果、夏明兴、符卫娟等青年教师已成为学校骨干。

学校精准实施“151+”闪光课堂体系。该课堂坚持“以生为本、以学为本”和“自主、合作、探究”的新课程理念。第一个“1”指课前“集智研备”，教师个人初备、备课组集备、课前个人复备、课上续备、课后补备的“五备”流程；“5”指课中教学的“导、学、展、点、测”；第二个“1”指课后“限时训练”；“+”指跨界课堂。同时，在课堂中强化学生自主学、合作学、深度学，培养学生自主学习习惯、方法以及合作探究、归纳总结、批判质疑和运用知识的能力。

跨界课堂打破了课堂的边界和校园壁垒，以成功人士的榜样力量激励学生成长。2020年11月28日，“金海博士大讲堂”挂牌并开讲。学校聘请15名来自不同研究领域的博士组建了“张家界金海博士讲师团”，定期开设讲座。这是学校探索高端智慧资源进校园，实现人才培养“双师制”、导师制、跨界制的结果。

4 潮声

张家界金海实验学校一诞生就风华正茂。学校“专业素养、精致服务、一流质量、卓越品牌”的IP，在省级主流媒体上一亮相，就在湖湘教育领域掀起波澜，回荡起一波又一波的潮声。

这是学校“品牌卓越”的具体实践。学校以打造名山下名校、大湘西引领校、湖湘示范校为目标，讲述金海好故事，传递金海好声音，展示金海好形象，建设金海好品牌。

学校在制定“三年发展规划”时，将品牌建设作为重要的一项内容纳入学校年度考核。学校建成了校广播站、网站、《金海潮》、微信公众号、抖音号等自媒体宣传矩阵。

学校以“闪光”“金海”为基，创意设计出校园吉祥物“星娃”“海宝”，成为金海学子的奖品和礼物；新校区坐落地盛产枫树，学校将枫树立为“校树”，以其高大伟岸、愈严寒愈红艳之特点，取意金海学子拥有枫树之坚强、坚韧、挺拔宽厚之品格。

“金”文化主题建设突出了学校的特色。走进新校区，金龙渊、金枫林、金硕墙、金点长廊、金艺长廊等“金”文化系列让人眼前一亮，让金海学子在“金玉橐身敦其孝悌忠信，海天骋志属以礼乐诗文”的浸润中成长。

只要你想学，社团都能满足你。绳彩飞扬社、烘焙社、扎染等近百个社团门类齐全，学生受益于“学科+特长+核心素养”的人才培养模式；每周的“国旗下展示”，学生参与其中，是“让每个生命闪光”的诠释；每月社会综合实践活动让学生在亲近自然和融入社会中成长；每期组织学生“走出去”研学，拓展学生视野……

学校在品牌宣传上下功夫。目前，网站已成为学校品牌建设的主阵地。学校在微信公众号上共推送320多期，发推文400余篇，总阅读量达200余万人次，出版《金海潮》18期，刊发师生作品400余篇，发行近7万份，发布抖音200余期，总阅读量超千万人次。同时，学校与市级以上主流媒体建立良好媒校关系，每年刊发100余篇新闻、文学作品。

同时，学校勇担社会责任。每年都组织学生到敬老院帮老人梳头、洗衣服，组织学生到偏远农村学校结对资助留守儿童，组织师生及家长关爱自闭症孩子，让他们享受到平等、自尊和爱。在抗击新冠肺炎疫情期间，学校党员干部奋战在战“疫”一线，确保全校师生身体健康和生命安全，并积极组织党员干部、师生捐款10余万元。

学生才艺展示

5 足音

2020年学校首战中考大捷。

2020年11月，湖南省体育模型运动竞赛、第九届湖南省教（体）部门干部职工乒乓球团体赛在学校举办。

2020年12月，获2020年湖南省在线集体备课大赛初中数学组特等奖之冠。

2020年12月，成为湖南省中小学心理健康教育特色学校。

2021年1月，成为2020年全国青少年校园足球特色学校。

2021年2月，高一全市联考喜获佳绩。

2021年4月，湖南省民办学校名校长、中小学民办学校优秀举办者高研班集中跟岗活动在学校举办。

……

学生运动风采

这是近一年来学校踏响的铿锵“足音”。

办学以来，学校各项工作蓬勃开展，成绩斐然。

近3年来，学校先后获得全国啦啦操第五名、湖南省阳光体育推广奖、全国中小学足球运动示范学校、湖南省青年书法协会教学基地等10余项国家、省级荣誉称号；成功举办湖南省体育模型运动竞赛等4项省级活动。

“学习环境怎样？师资水平如何？教学质量有没有保证？”……办学伊始的各种质疑声，变成了家长“选择金海就对了”的赞誉。

“金海学校教师团队以极大的爱心、耐心、责任心关爱学生，用鼓励、赏识、参与等科学的教育方法去教书育人，让学生个个自信、阳光，充满正能量。”学生姜明轩妈妈深有感触地说。

“学校要打好专业牌、服务牌、质量牌、特色牌、文化牌和创新牌，让民办教育有情怀、有温度、有格局、有未来。”校长王宏星表示，要锻造一批“五有”教师，培养出有目标、有责任、有智慧、有笑容、有行动的学生，为全国的民办教育高质量发展贡献力量。

“希望金海这块教育品牌更亮、更响，为革命老区的教育事业实现均衡发展、高质量发展承担更多责任、作出更大贡献！”张家界市相关领导到学校视察，对学校各项工作给予高度评价。

成功，是奋斗的另一个名字！瞄向未来，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，学校坚守立德树人根本任务，以“专业为王、服务至上、质量第一、品牌卓越”为工作指南，发扬“三牛”精神，奋力“犇”跑，为实现“高标准、高质量、高水平、有特色、有品位”的名山下名校而不懈奋斗。

（易善任/文 马周斌 郑重 童文涛/图）

社址：北京海淀区文慧园北路10号 邮政编码：100082 电话中继线：82296688 电报挂号：81108 印刷：人民日报印刷厂 定价：每月30.00元 零售每份：1.80元