

安徽省淮南市创新督导机制,助力高质量发展

督导强而有力 教育责任压实

本报记者 方梦宇

“大局局长又来了。”安徽省淮南市大通区副区长陈光熨是区内学校的常客。

“校长,他是区长,你是不是喊错了?”记者在一旁小声提醒。

校长一笑:“他是区长,我也没喊错。你不知道,陈区长对教育的事情门儿清,在我们的心里,他就是咱们大通教育的大局长!”

分管教育几年来,陈光熨走遍了区内每一所学校,他常说的一句话成了校长们心里的定海神针:“学校解决不了的事情,都算我的!”

一位区政府领导缘何如此倾心教育?故事还得从淮南的教育督导工作说起。

2012年,淮南因地制宜建立健全了教育督导“一盘棋”双向统筹联动机制:一边建立市、县(区)政府一级抓一级的“纵向统筹”机制;一边建立发改、规划、财政、建设、国土等职能部门协调联动的“横向统筹”机制。

支持各级各类教育发展情况30分,加强教育保障30分,规范学校办学行为

13分……这一条条明确规定职责任务的教育履职督导考评细则,成了“悬”在县(区)党政领导头上的“达摩克利斯之剑”:不积极支持发展教育,党政领导干部教育履职考评一票否决。

定期召开的教育督导委员会成员单位扩大会议,成了县区相关职能部门共为教育发展服务的好时机。县区党政领导主持会议,人社、编办、发改、公安、财政等部门主要负责同志坐下来听教育局长诉苦处、说困难,大家一起想办法、出主意,明确哪项问题归属哪个部门解决,写进会议纪要,对表落实、立行整改。

层层压实政府教育职责,让淮南啃下了不少教育的“硬骨头”。

以义务教育发展基本均衡县区创建工作的资金保障为例。近年来,淮南市委、市政府看紧“钱袋子”,将市、县(区)两级财政教育投入、各项教育专项资金统筹起来,把钱花在刀刃上,三年累计投入教育资金21.97亿元,为全市义务教育均衡发展提供了强有力的资金支持。

到2017年9月,淮南市八个县区已全部通过义务教育发展基本均衡县区国家认定,提前三年实现了全市范围内义务教育均衡发展全覆盖。

督“政”有法,督“学”同样有方。

“政治课上学生没有听课笔记本,老师没有备课笔记,上课就是读标题、读课文。高中课程这样上岂不误子弟?”在一次对淮南市第十七中学的常规督导中,当着校长的面,市政府教育督学郭怀燕毫不留情地指出了在推门听课时发现的问题。

“让督导‘长牙齿’,督学就要能发现问题、敢说真话。”市政府教育督导委员会办公室主任黄宝庆说。

目前,在淮南市262名责任督学中,高级以上职称166人,占63.4%,像郭怀燕一样拥有多年教学管理经验的老教育人不在少数。

人建平台,平台成人。科学有序的督导实践,也让一批责任督学迅速成长起来。据统计,截至目前,市级层面已有

3名督学晋升正高级职称,6名督学被提拔为副校长和校长。

如果说责任督学挂牌督导是为学校发展“把脉象、开处方”,那么学校发展性督导评估则是为学校持续发展、形成特色“保驾护航”。

2009年,淮南大胆实施学校发展性督导评估工作。立足各校实际,督导团队帮助学校制定未来三年发展规划,教育督导部门依据规划进行年度评估和第三年年末的发展规划终结性评估,两项评估结果均与县区教育局年度主要工作目标管理考核、校长绩效考核、督学责任区建设、责任督学挂牌督导工作以及评先评优等紧密挂钩。

“下一步,淮南将加快建设‘全领域、全口径、全支撑、全保障’的督导新体系,加快教育督导‘长牙齿’,完善教育治理体系现代化,提高教育治理能力,让教育督导在推进教育优质均衡发展中发挥更大作用。”淮南市委副书记平川说。

基层实践

多方引资助硬件更新换代,联片教研促质量提升

广东惠东:打赢村小发展攻坚战

本报记者 王友文 刘盾 通讯员 刘兆堰

如今,广东省惠州市惠东县田坑小学已成为附近知名文化景观,校内文化景观石与校门外的草坪相得益彰,校门外的大叶紫薇、木棉等四时花香不断。

而原来田坑小学校内部分路面坑坑洼洼,篮球场等运动设施年久失修。当地政府和本地乡贤近年来投入数百万元,教师宿舍、新篮球场、塑胶跑道等新设施让学校旧貌换新颜。

田坑小学面子漂亮了,教学质量等里子更是“节节攀高”。该校借力网络双师课堂等“互联网快车”,引入镇里优质教育资源。2019年,田坑小学六年级学生综合测评成绩位居全县小规模学校前列。

惠东把乡村教育振兴作为乡村振兴的重要基石,更把地处贫困偏僻地区的村小振兴作为全面建成小康社会决战决胜的关键节点。近年来,惠东着力补短板、促公平,努力让贫困村的孩子们在家门口也能享有更加公平更有质量的教育。惠东硬件、软件两手抓两手硬,打出设施改造升级、先进带后进、课堂改革等组合拳,助推贫困村小学朝着小而美、小而优的方向迈进。

惠东13所小规模学校涉及16个省级贫困村。惠东县教育局把抓好贫困村小学建设作为决胜脱贫攻坚战的最后堡垒。该县直面此类小学发展不平衡等痛点,大力推进底部攻坚,力争不落下一所学校、不丢下一个孩子。

凡事预则立。惠东深入调研,摸清全县该类村小家底,找准制约其发展的关键症结。调研发现,该县贫困村小学存在点多面广、班额小、设施设备配置不均、师资力量较薄弱等问题。

问题明,思路清。惠东县教育局成立乡村小规模学校和乡镇寄宿制学校规划建设领导小组,局长担任组长。该小组做好顶层规划,精准施策。惠东县教育局还联动编办、财政等相关职能部门,共同逐项梳理贫困村小学建设

项目存在的问题难点,落实责任包干和倒查措施,高效率地推进学校建设。

2019年,惠东县多祝镇田心村成功摘下了省级贫困村的帽子。村里的田心小学先行一步,2019年春季学期,该校师生就告别了存在一定安全隐患的教学楼,搬进了崭新的3层教学楼。该教学楼由恒大集团捐资270万余元建设。

教育并非教育系统“家事”,而是全社会“公事”,秉持这样的理念,惠东引导社会爱心力量以多种形式进入教育领域,助力贫困村小学打赢脱贫攻坚战。该县在全市率先成立县级教育慈善会,全县各镇(街、管委、度假区)相继成立教育慈善组织,通过各种形式发动乡贤捐资助学。近三年,惠东累计投入近10亿元改善办学条件。目前,全县贫困村小学办学条件均达到义务教育标准化学校标准要求。

如何把钱用在刀刃上?惠东不“撒胡椒面”,在改善提升贫困村小学硬件设施的同时,聚焦义务教育标准化学校建设的关键节点。该县把提升贫困村小学教育质量和办学水平作为核心建设目标,精准投入,提升投入效益。

“虽然学校只有90个学生,人数少、规模小,但是县里没有把我们落下。”田坑小学校长叶潭来介绍说,在附近的增光中心小学帮扶指导下,两校实现课程设置、教学安排、教研等统一。得益于此,该校荣获惠东县2018至2019学年小规模学校教学质量三等奖。

为助力贫困村小学“练好内功”,惠东大力开展教研教学管理工作视导活动,推进中小学联片教研,以强带弱。该县还着力探索“互联网+教育扶贫”工作新模式,以网络双师课堂为抓手,缓解贫困村小学缺少名师引领等问题。

一系列专项改革,激发了贫困村小学发展内驱力。目前,惠东县13所贫困村小学流失学生逐渐回流。

金隅有话

解决好在线教学的几个“卡点”

陆红纲

新冠肺炎疫情将网络在线教学一下子推到了高光时刻。然而,从实践来看,网络在线教学还需要注意一些问题。

教师当主播还要适应一段时间,急不得。一些学校简单地开展线上教学理解为要求每个教师都要录课,都要通过网络直播进行教学。让广大教师从讲台走向摄像头前,当起主播,注定是对教师们的巨大考验。其实,线上原本有很多优质的教育资源可供利用,含弃现成优质资源,另外再弄一套课程,既是白费力气,也可能费力不讨好。学校的职责应该是通过网络手段督促教师加强对学生的指导与管理。教师的职责是在假期延长的情况下,保持与学生及其家长的联系,指导学生利用好网络上优质教育资源,引导学生进行自主学习。

学生通过网络学习需要增强“免疫力”。视频课前强制观看的广告,以及课中

突然跳出来的画面、诱人的网络游戏广告、场景火爆的电影广告等,这些随处可见。一堂好课离不开一个优秀的导入,但一节网课却从网络游戏导入,怎能不分散孩子的注意力?又怎样保证授课效果呢?这种种干扰就像“病毒”一样在考验着孩子们的抗干扰“免疫力”。因此,学校有必要在提高学生的媒介素养上进行科学合理的引导,并对相关视频进行技术性改进。

大规模线上同步授课,网络承载力受到考验。按照电信运营商的说法,现在号称200兆带宽的网络是非对称的。在同一时间内有上百万(仅一个地市)的中小学生在课学习,更是考验相关运营商的承载力。这些都需要在地方政府的统筹下,加强教育行政部门与相关运营商的交流合作。

(作者单位:河北省石家庄市教育信息化管理中心)

看基层



面对疫情,山东省聊城侯寨镇中心学校根据乡村孩子的实际情况,精心布置了18项别样寒假作业,既有打扫卫生、做拿手好菜这样的家务活,也有和家人做游戏、办故事会这样的增进和家人感情的内容,还有做环保布兜、做编织、做花灯等锻炼动手能力。图为这些乡村的孩子们在学习包水饺。

杨其山/文 王艳慧/摄

厦门大学后勤集团

全方位筑牢校园疫情防控安全线

新冠肺炎疫情发生以来,厦门大学后勤集团党委贯彻各级部署,落实学校疫情防控工作要求,带领集团2000多名党员职工,坚守岗位,及时完成校门防控、环境卫生消杀、改变就餐模式、班车保洁消毒等工作,全方位筑牢校园健康安全防线,让在校的师生员工住得放心、吃得放心、出行放心。

班子引领: 党员发挥模范带头作用

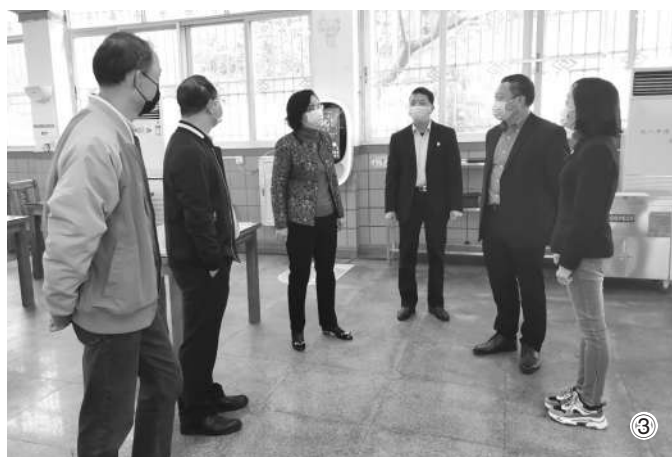
1月23日,厦门大学后勤集团及时召开防控新冠肺炎疫情工作专项会议,迅速成立以党委书记、总经理为双组长的集团新冠肺炎疫情防控工作防控领导小组,制定防控预案,落实主体责任,强化值班值守。各单位负责人、部门骨干积极行动,把防控工作部署落实到每个岗位、每个人身上。

疫情防控期间,集团领导班子全员在岗,投入防控工作,深入各单位防控一线检查指导疫情防控工作,确保各单位防控工作落实到位。

分管集团餐饮工作的副总经理陈有亮是一名30多年党龄的老党员,原本打算在泉州老家过年,回家第一天听说疫情发生后,立即返回学校。他每天检查各个供餐餐厅的防控措施情况,每个角落都不放过,平均下来一天走两万多步,以实际行动践行着一名老党员的初心和使命。

厦门大学后勤集团党委响应学校党委号召,发动全体党员利用工作之余,积极参加社区疫情防控工作。住在上李社区的13名党员全部报名参加了社区的疫情防控工作志愿服务,到社区一线协助落实防控措施,检查进出人员、车辆以及体温检测。

集团办公室党员石蓉华,家里有两个小孩需要照顾,她克服困难,利用工作之余积极参加小区的防疫工作,谈及志愿服务工作的感受时,她说:“作为一名党员,在这种时候,就是要当先锋作表率。”集团全体党员职工积极响应学校募捐倡议,发扬“充吾爱于无疆”的大爱精神,踊跃捐款,仅一天时间就募集捐款25万多元。



重点防控: 把住校门和食品安全两个关口

校门是学校防控疫情阻击战的第一道防线。厦门大学后勤集团环中心安防部配合学校保卫处做好校门防控工作,加强各校门安全管理,按要求做好防控工作。对出入校门人员进行体温测量,为学校筑起第一道抗击疫情的防线。

集团环中心安防部校门安防队长陈兵,分管西门、南门、白城3个主要校门,12年来从未回老家过春节。他每年都牺牲与家人团聚的机会,今年寒假期间疫情防控任务重大,他没有休息过一天,带领3个校门安防员主动靠前做好防控工作,一边检查证件、测量体温,一边宣传学校新冠肺炎疫情防控规定,发挥了带头作用。

集团环中心加强对学生宿舍的安全防控,强化对进出人员管理,严防学生亲戚朋友住宿。对进出宿舍的每个学生测量体温。

如何让师生员工吃得放心,是疫情防控特别需要关注的焦点问题。

厦门大学后勤集团饮食服务中心和南强后勤服务公司想了很多办法,加强供餐安全管理,严格执行员工上岗健康检测,认真执行餐厅“5D现场管理标准”,确保食品烧熟煮透以及场所和餐具清洗消毒到位。

餐厅还改变供餐模式,精心设计多种套餐供师生员工选择外带,增开点餐窗口,分散点餐人员,餐桌设置挡板分隔,一人一桌就餐。同时,在餐厅入口安排专人对进出师生员工检测体温,要求进入人员佩戴口罩,并安装“消毒神器”即免水洗消毒机,方便人员对手部进行消毒。



- ① 校党委书记张彦到翔安校区检查后勤保障工作,图为张书记检查安防岗防控情况。
- ② 校长张荣到餐厅、学生宿舍检查后勤保障工作,图为张校长进入学生宿舍接受门卫检测体温。
- ③ 副校长邓朝晖到餐厅检查供餐安全情况。

寒假期间,思明校区芙蓉餐厅一楼正常供餐,餐厅厨师长、党员袁俊涛整个假期没有休息过一天,不断优化菜肴营养搭配,调剂菜肴口味,调整点餐窗口距离,避免点餐人员聚集。翔安校区丰庭餐厅现场管理、党员李巍,寒假前原本与家人约定去外地过年,听说疫情后,他主动退掉机票,积极做好餐厅防控工作,并自告奋勇承担起校区隔离观察区师生的送餐任务,得到师生的肯定。

2月18日上午,厦门市思明区市场监督管理局领导一行来到厦门大学后勤集团检查餐厅供餐安全工作,对芙蓉餐厅、勤业餐厅采取“5D现场管理标准”、餐桌设置分隔挡板、一人一桌就餐、安装“消毒神器”等供餐安全举措给予充分肯定。

厦大校园: 全方位消毒到位

做好校园公共环境的卫生保洁、消杀消毒是疫情防控的重要环节。厦门大学后勤集团环中心和南强物业公司,在做好大环境卫生扫除和消杀消毒的同时,重点对校园主干道1200多个雨水井、6座校园公厕、130多个垃圾集中点垃圾桶、各食堂周边排水沟等所有可能滋生病毒和细菌的场所进行消杀消毒,每天两次,做到重点场所消毒全覆盖。

集团环中心绿化保洁部垃圾清运司机方义贵,疫情发生以来,由于另一名垃圾清运司机以及跟车人员请假,他每天一人上两班岗,清晨开

清扫车清扫校园,既要当司机还要当搬运工,清扫完毕还要对清扫车进行清洗消毒。寒假期间他原计划回江西老家,疫情发生后主动放弃休假,他说:“疫情就是命令,必须留在岗位上。”

集团翔安校区校园服务部道路组员工张水加,在防护物资紧缺的情况下,从家里带来雨衣、帽子和眼镜等自制防护用具,每天对校园的排水沟、污水井、垃圾桶等进行消杀消毒。

集团南强物业公司工程部经理、党员吕楠鑫,带领员工冲在防控一线,每天加班加点对校园环境开展消毒、清污工作,指导员工如何消杀消毒以及做好自身防护。2月1日以来,共消杀消毒180多次,做好化粪池疏通清洗消毒5组,清洗疏通管道600多米。

厦门大学后勤集团重点加强对宿舍环境的消毒保洁,负责消杀保洁员工每天对3个校区所有宿舍楼的楼道、走廊、浴室、卫生间等重点部位进行两次消杀消毒,电梯轿厢每天消毒3次,特别是做好人员接触频繁部位如电梯按钮、宿舍门禁刷卡机等消毒擦拭工作。

集团环中心海韵物业部安防队长张坤是一名党员,去年9月刚结婚,寒假原本要带新婚妻子回沙县老家过年,疫情发生后,他主动退掉车票,申请留守岗位。

集团环中心教工住宅物业部每日做好教工住宅区146个楼栋门把手、楼梯扶手和16部新增电梯、43个垃圾分类点垃圾桶的消毒,对每栋楼的楼道、水沟、雨水井等消杀工作做到全覆盖,并按学校、居委会要求对居家观察户进行上门收垃圾服务。

为了师生员工出行放心,厦门大学后勤集团运输服务中心安排专人负责班车保洁消毒管理,主动放弃春节假期,他工作科学严谨仔细,对运行班车认真进行消杀消毒,尤其是对车辆门把手、行李架边框、折叠后的副驾驶座椅边缘等容易接触的重要部位,仔细用酒精进行擦拭,不过车内每个角落。

(张世通)