

(上接第三版)

如果说 高精度航空重力测量技术 项目就像在飞机、舰船、卫星等移动平台上安装 千里眼 ,看穿地下深埋的矿藏和潜伏的目标,那么 深部探测关键仪器装备研制与实验 项目就是研制给地球做 CT 和 核磁 的仪器装备,让地下两公里甚至更深处都变得 透明。

黄大年感到,这是祖国对他莫大的信任,这两个项目如果能在他的努力下比翼齐飞,祖国的深探事业不可限量。他恨不得立刻就全速推进,把 国家失去的30年时间追回来。

孰料,在深探专项第九项目的首次讨论会上,黄大年首次亮相就引起一片哗然。

他说: 既然我们落后很多年了,就不能从零开始,而是要把国外最先进的设备买过来,对关键部位和插件进行升级改造,让我们的 蓝军 直接进入 红军 的心脏,一举站到巨人的肩膀上。

所谓 蓝军 ,原指在军事模拟对抗演习中专门扮演假想敌的部队,通过模仿对手的战斗特征与代表正面部队的红军进行针对性的训练。黄大年的 红蓝军路线 ,就是通过红军、蓝军之间的结合与比拼,利用西方已有的技术,站在巨人的肩膀上超越巨人。

所有在座的人,都是第一次听到这种 红蓝军路线 。中国地质学界长期以来自力更生、艰苦创业 为 荣,黄大年这种 把人家后台数据库买过来,进行插件升级再卖回去 的想法,可谓 惊世骇俗。

丝毫不介意众人异样的眼光,黄大年继续说: 好比一场马拉松,别人已跑了半程,中国要从头起跑,恐怕很难能赶上,我们也等不及,必须另辟蹊径!

会上,董树文虽然也没有完全理解,但他相信: 从大年嘴里说出来,一定有着深远的考虑。

会后,黄大年拿出他的调查,向董树文解释说,中国深部探测的主要关键设备九成依靠进口,国内中档设备可用的占不到10%,甚至这里面还有不少核心技术和关键部件也是国外的。国外拿一套设备去,肯定是市场卖一套,家里存一套,正在研发的又是一套。如果不找到后发优势,我们和国际上的差距可能相差至少30年并且始终难以缩小。

董树文被黄大年的激情感染了,也被他提出的 后发优势 说服了。首席支持我,我就这么干。 黄大年雷厉风行,立刻跑出去搞市场调研。没过多久又旋风式地来到北京,张口就说要建平台。

什么平台? 董树文看着眼前的他,还是背个大包,冲冲冲进来的。

移动平台综合数据处理解释一体化软件平台。 黄大年边回答,边掏出手绢擦着汗。

搞油气的人知道,平台是一套软件系统,所有的地质、地球物理和钻探数据在这里集成。黄大年提出的预算,按照当时的市场价格可以买两套。

你买两套干什么?

不是,我只买一套,咱们连后台和元数据都买回来,买回来以后做插件,马上去升级,升级以后我再卖给他。

董树文最终批准了。很多人听说后摇摇头,并不看好这些 忽忽悠悠的玄乎事儿。

可是黄大年不以为意,他就像一台刚刚装载的新马达,恨不得一下子就把机器的转速带到最高。

他找人翻译出版了一本《疯狂科学家俱乐部》,送给参与项目的各个机构和单位,书中介绍了美国进行组织创新、开展大科学研究项目的先进经验。他逢人便说: 真正的研究不是分散的自发的,而是系统集成的,应该借鉴国外大企业的组织管理模式,组织重大科研项目,征集最优秀的科学家,一起完成重大攻关。

他又引入一套项目管理系统,把第九分项的任务分配到每月、每周甚至每天,用计算机记录工时。哪些属于智力问题、哪些属于资源问题、哪些属于人为阻碍,他会实时监控、直接干预、询问指导。

有的人直接抗议:你把科学家当什么了?!我们是科学家,不是机器人! 黄大年却坚持:没有金剛钻,别揽瓷器活。一周的目标就是一周的目标,每天几点到几点必须把目标完成!

晚上11点,黄大年通常会登陆管理系统,浏览每个环节的工作进度:项目是否进展顺利?之前的问题是不是解决了?技术和资源上有没有他能予以支持的地方?

对黄大年来说,这个软件就像是一片安眠药,吃了这片药,今晚就能睡个好觉;同时它又像是一支兴奋剂,点开一看,他提笔就列出一个问题单,往往又是一夜无眠。

可是,没过多久,出毛病了。黄大年发现,自己浑身的劲儿像是打在了棉花上,一些人认为 外来的和尚乱念经 ,压根儿不认可他的学术权威和领导能力。

焦虑、失眠、进度拖慢 黄大年一度患上带状疱疹,甚至萌生了辞退首席科学家的做普通教授的想法。

高平找到他: 大年,你不能走,你不能轻易把这片刚刚看到的阳光撤走。

沉默半晌,他说: 我再考虑考虑,我没想到,真的很难。

他常常一个人,走在学校操场的跑道上。团队师生不忍心去打扰他, 黄老师想干事,我们能理解他那种痛苦,也能感觉到他那种孤独。

他就像一只孤雁,循着认定的方向,逆风而行,直到望见那片辽阔的海,又一次次鼓起翱翔的勇气。

2010年7月,有关部门邀请70多位 千人计划 专家赴北戴河疗养。和这群 千人计划 专家在一起,黄大年感到轻松自在,思路开阔不少。

大家有一样的理念、一样的情怀,回国以后都遇到不少类似的苦恼。清华大学副校长施一公回忆,他和黄大年在那里初识,找到一种 无须语言交流,一个眼神就够 的默契。令他意想不到的,习近平等国家领导人前来探望,倾听大家的想法建议。

国家领导人是 有眼光、有想法的 。经过一番推心置腹的交谈,黄大年的心境变得从未有过的豁达,就像暴风雨过后的 大海,浩瀚而平静,又像鼓满风帆的航船,期待着新的远航。

回到长春,他发现电视里播了新闻,周围的环境很快发生了变化,他的创业热情再度迸发。

黄大年找来钉子、锤头,亲手把北戴河休假时的合影挂在办公桌对面的墙上,还对团队成员说: 士为知己者死。国家这么一搞,大家对 我们 千人 专家的认可度提高了,我得努力干啊!

2014年下半年,深探专项第九项目传来捷报。移动平台综合数据处解释一体化软件平台的24个插件完成了,整个系统进行了升级换代。

黄大年大张旗鼓地在全国搞了一次培训,当初卖给他平台的公司发现:你们用的怎么比我们的好?我们也要买这套系统。 黄大年嘿嘿一笑:项目完成后成!

这就是 红蓝军路线 !谁也没想到,黄大年一击即中、实现预期目标!如同拨云见日,整个中国深探领域的思路一下子打开了!

地壳一号 万米科学钻被称为 入地望远镜 ,是深探专项第九项目的核心内容。

董树文受到启发,提出建议: 我们能不能用大年的观点,做万米钻机? 研究单位说: 我国目前只实施过5000米科学钻探,目标研发7000米钻机已经不错了。

董树文说: 石油勘探已经使用的万米钻机,我们可以在他们的平台上,研制核心部件升级改造,一步到位。

对方又说: 可是我们花了1900万元购买的是7000米的平台。

那再争取预算,向财政部报告。

后来,地壳一号 这个完全拥有自主知识产权的庞然大物从四川运到大庆油田时,用了50辆六轴大货车运送,一举创下了地下6000米钻探的亚洲纪录,并且还在向心地心进发。

被国外一直垄断的设备终于换上了中国芯!中国成为继俄罗斯、德国后,世界上第三个掌握地下万米钻探技术的国家。黄大年团队成功了!过去不服气的人开始另眼相看,一些人还友好地送他个绰号 黄黄牛。

于平渐渐发现,来找黄老师的单位越来越多,想要寻求他支持的课题越来越多,黄老师承担的任务越来越多。

虽然他的名片上只印有 吉林大学教授 这一个名头,可实际上,他承担了国土资源部、科技部、教育部等有关部门的项目决策、专业咨询、课题评审等很多义务工作。

于平经常会半夜接到黄老师的紧急电话,让她组织团队即刻进行一些数据分析。有很多人,属于国家应急需要,与团队的工作并不相关。

不仅于平,团队成员都怕黄老师的 夺命连环CALL 。于平也劝他,咱能不能少管点闲事?结果他呵呵一乐道: 都是国家的事,哪里有闲事。

黄大年还应邀担任国家 千人计划 联谊会科技创新工作组副组长,牵头发起成立鲍海创新研究院,并担任首届副院长,组织 千人计划 专家与国家战略发展需求进行有效对接,使其成为推动前沿技术与军民融合发展的公益平台。

在黄大年的感召发动下,越来越多的 千人计划 专家和海归科学家开始意识到: 一个优秀的科学家不仅要具备深远的战略眼光,他规划与完成的事情,应该服从于国家需要,应该站位于国际前沿,应该集成符合国家利益的成果,更应该具有可以冲向世界巅峰的创新力量。

浙江大学医学院杭州滨江医院副院长、国家 千人计划 专家田梅清晰地记得,2016年10月29日,第二届 千人计划 执委会扩大会议在京召开,黄

# 大地之子黄大年

大年就像每次一样,提着黑色的行李箱匆匆赶来,满头是汗。然后,他观点鲜明、逻辑严谨地分析了我国在科研领域方面的短板,又从规划政策、组织攻关、创新创业、实施举措等方面提出意见。会议刚结束,就又赶往别的地方。

七年如一日。黄大年办公室里的九组书柜塞得满满当当,除了专业书籍、项目报告,还有一沓又一沓的学术笔记、发言汇编。最右侧的柜门里,挂满了参加各种会议活动的挂牌,下面还极不相称地塞了一床棉被。无数个赶进度、做课题、修改材料的深夜里,他就是裹着这床被在沙发上凑合几个钟头,第二天站起来又是精神抖擞。

大家又给这位 黄黄牛 起了一个绰号 大黄牛。

## “弯道超车”的“大年童话”

2010年元旦过后,黄大年就急火火地上班了。这天下午,地探学院组织文体活动,很多人聚在乒乓球室,热闹地操练起来。

刚刚留学归国不久的于平正在候场,听到观众中传来一阵议论。她顺着大家的目光望去,一个穿着暗绿色棉服、背个双肩包、脚踩厚底大皮鞋的中年人正大步流星地走来。

那就是黄大年,从英国回来的大专家!

作为地探学院的毕业生,于平对黄大年的威名早有耳闻,可她万万没想到,轮到她上场时,竟是和这位大专家同台竞技!

黄大年可不是为了打球而来的。他一边打球,一边观察着对面这个扎着马尾辫、球速很快的女同志。而于平也发现,黄老师的注意力根本没在球上,他不时和旁边熟悉的老师说几句话,然后乐颠颠地去捡他的漏球。

休息时,黄大年招手把于平叫到场边,微笑着说: 于老师,我是黄大年,我从英国回来,现在想在咱们学院创设移动探测技术平台中心,我查阅了你的资料,很需要你的帮助。

寥寥数语,让于平对这个大专家心生亲切。很快,她与一批青年学者都被黄大年招到了麾下,与吉林大学移动平台探测技术研发中心 的牌子挂起来了!

移动平台探测技术是世界科技强国竭力追求的核心技术,也是国家科技实力的重要标志。黄大年把在英国原有的研究基础和方向都进行了扩展,瞄准海陆空三栖的移动平台探测技术 海上无人船舶,水下有无人潜航器,空中有无人飞机。

由于这一技术难度高、覆盖广、应用性强,涉及多项交叉学科,黄大年又找到林君,向这位大学好友提出了一个大胆设想 在吉林大学设立新兴交叉学科学部。

为什么要搞交叉?

因为这是中国实现 弯道超车 的唯一机会!

黄大年涉猎很广,他在英国时的研究涵盖地学、信息、军民融合等多个领域,他深知,真正的核心技术是买不来的。中国虽然拿到了新一轮世界科技竞赛的入场券,但必须牢牢抓住创新这个弯道超车 的机遇,才能追赶历史的潮流。

知易行难。要真正找到学科之间的结合点,形成一个新领域并不容易。2012年,从仪电学院毕业的焦健加入了黄大年的团队。师徒二人用了两三年时间,才确定了焦健的研究方向 平台和传感器。

这是移动平台探测急需的研究,把硬件和软件结合起来,也是未来交叉学科研究的方向。焦健清晰地记得,黄大年为 他规划研究前景时,眼里迸射的光芒。

哪些是国际上炙手可热的大学科?怎样让基础研究和前沿科技 在碰撞中寻求突破,在差异中做出增量 ?如何尽快把跨学科人才汇聚到统一机制下开展工作?

黄大年的大脑一刻不停地高速运转。他常常来到办公室对面的 茶思屋 ,放一段音乐,斟一杯咖啡,然后,倚在吧台旁边,望向墙上悬挂的一张张地学前辈的肖像照片。

时光回到半个多世纪前:新中国刚刚建立,国家建设时不我待,建校筹备如火如荼,国务院财经委员会矿产地质勘探局副局长喻德渊致信,向正在北京的李四光征询意见,李四光提笔回复: 今天人民要你做什么你就做什么。

人民的需要,国家的需要,这就是一切出发的原点。从这个原点出发,黄大年脑海中的关系脉络网不断延伸。

咱们学校有学者参加南极科考,能不能研制全地形车,完成在极寒、沟壑、全时段极限条件下的通讯、交流和作业? 云端远程控制 技术发展很快,能不能开发野外作业医疗看护车? 这个目前在国内还是空白啊。

还没有任何一个国家能够在南极

内陆地区钻取冰下基岩岩心,能不能在海洋资源与安全领域跟建设工程学院、环境与资源学院联合做些事情?

科学是严谨的,但离不开奇思妙想。巴尔扎克说: 真正的科学家应当是个幻想家。

黄大年就是这样的 幻想家 。与探测仪器专家合作研发深地探测仪器装备,与机械领域专家合作研发重载荷物探专用无人机,与计算机专家合作研发地球物理大数据处理与解释系统 在黄大年想要构建的 科研特区 中,没有什么不敢想,也没有什么不能做。当很多人还站在2.0时代,他已经望到了4.0时代。

每冒出一个新想法,他马上去找熟悉的专家探讨一番。然后,连夜查找资料、进行调研论证、设计实现路径。有的人一边和他讨论着,心里也犯嘀咕:黄老师说的怎么都像童话,能实现吗?

然而 大年童话 的拥趸越来越多: 众多 海归 慕名而来,马芳武、王献昌、崔军红等 千人计划 专家也在他的游说下相继落户吉林大学。黄大年的办公室里常常高朋满座,众人围绕一个问题谈得眉飞色舞,辩得口干舌燥。

时任吉林大系统战部副部长任波知道,为了编织一张更大更密的科研网络,黄大年付出了不为人知的心力。

2013年10月,欧美同学会举行成立100周年庆祝大会,黄大年作为海归科学家代表应邀出席,现场聆听了习近平总书记的讲话,内心备受鼓舞。

他回到长春后不久,就主动打电话给任波, 国家对海归这么重视!我们更应该倾尽所有报效祖国!担任会长的事儿,我就不推辞了!

任波又惊讶又感动,愣在电话那头说不出话来。彼时,学校留学归国人员联谊会正在酝酿改选,大家心服口服的会长第一人选,就是黄大年。可他在太忙,任波提过一次之后,就再也不好意思找他。

黄大年欣然出任,其实还有别的算盘。他觉得,从国家需要和世界一流角度看,我们虽然努力了,但还很不够,还得快马加鞭,招揽更多高端人才。

他把目光投向 海归 群体,一个脚步匆匆的身影,就这样走进了吉林大学300多名海归知识分子的灵魂。联欢郊游、调研开会,只要不出差他保证到场必到,陪大家唱歌、为大家照像。

有一次,学校为海归人员组织艺术沙龙,那是黄大年回国后第一次走进KTV,按要求,每个人都要唱一首。黄大年很谦虚地对任波说: 哎呀,我特别喜欢唱,可就是一到高音就跑调。

在大家鼓动下,他上去唱了一首《垄上行》,结果一发不可收,《我的中国心》《祖国,慈祥的母亲》《我的祖国》 他一首接一首。

唱毕,大家一致认为,当天的麦霸是黄老师。任波问他: 黄老师,你知道麦霸是什么意思吗?他像个孩子似的兴奋地说: 麦霸?是一种荣誉吧?

他的回答,让大家愣住了。这个把爱国歌曲唱得如此高调的大年学长,是多么朴实而率真!他那颗童话般的纯真之心,征服了所有人!

2014年学校中秋晚会,黄大年因为一首歌,落选了。

演唱者艺术学院副教授姚立华刚走上舞台,发现黄老师在舞台的一角等着她。她走上前去,刚想问候,竟发现这位大专家的眼睛挂着泪珠。

黄大年一字一顿地说: 姚老师,听了这首歌我感动得落泪,请理解,我们常年在国外的这些人,对祖国的爱很深、很深。

彼时,姚立华刚刚从俄罗斯深造归国,她十分惊喜地发现,自己在演唱这首歌时所投入的情感,都被黄老师感受到了。

作为我国著名歌唱家、声乐教育家郭淑珍的弟子,姚立华把演唱的质量看得很重。曾经,每每驾驭《我爱你,中国》这类高难度歌曲,她心里多少有些小满足,后来,到了国外,很多华人听到这首歌都会泪流满面,她感到他们对祖国的爱是那么真,就像孩子对母亲的依恋,这种歌者与听者的互动,让姚立华内心深处的情感被点燃了。回国之后,遇到黄大年,更让她发现,在自己身边,还有如此同频共振的人。

祖国,就像生命中最激越的音符,拨动着黄大年的心弦。那一首首歌,也让他与一大批海归学者分享着同样的心、难得的情。我和大家一样,没有 深厚感情 就不会回来并喜欢上这块零下20多摄氏度的黑土地;没有 科研激情、没有 心情的阳光 和聊以自慰的 艺术的陶醉,就不会有始终如一 的坚持、初衷不变、童心难改。深夜冒泡,黄大年常常在吉大海归微信群里分享工作成果,和大家聊聊知心话。

他就像个邻家大哥,关照每一位大家庭里的海归人员,引领着大家去寻找回国后的坐标。

2014年7月,在水下通讯和水下网络领域备受瞩目的吉大校友崔军红回国探亲,经人引荐见到了黄大年。

中国水下国门洞开,黄大年直入主题,语气中的忧虑让崔军红深有共鸣。跟黄老师从事的深地探测一样,崔军红从事的水下通讯在国内也面临着高端设备依赖进口的处境。

咱们学校的新兴交叉学科学部正在酝酿,您可以申报国家 千人计划 ,回国创建智慧海洋研究中心,大家集中合力,一门心思把一件事做好。 听着黄大年的话语,崔军红有些心动,但也顾虑重重: 一方面,她在美国的平台已足够大,如果和黄老师联手做事情,应该前景可期。但另一方面,她已在美国生活16年,自己能否适应国内情况,也有些拿不准。

黄大年看出了她的犹豫,邀她到自己的团队参观交流,又给她展示近年来的项目成果。崔军红问道: 黄老师,咱们要搞海洋探测,可是吉林没有海啊? 黄大年踌躇满志地说: 没关系啊,哪里有出海口我们就向哪里去啊!只要有决心就能把事情做大。

吉林没有海,但眼前这位学长海一样的胸怀深深触动了崔军红。2016年6月,崔军红作为 千人计划 专家签约吉林大学。

从那以后,黄大年成了她的精神导师。每当她有困难、发牢骚,黄老师都会用亲身经历鼓励她, 你看地质宫现在很好,当时屋顶都是漏水的;修建无人机场的时候,也遇到很多问题。这么多人,这么多环节,都需要时间,我们还是要有劲头、有耐心,事情总有一天会做成的。

事情总有一天会做成。这个信念,燃烧着黄大年生命的烛火。而那澄净的光,照亮着一位又一位学者前进的道路。

黄老师,您该休息一下,最近您太累了。一天中午, 千人计划 专家马芳武来找他探讨问题,一看他两眼通红,就知道他又是一夜未眠。

没事儿,再吃两个烤苞米就好了! 黄大年抡起手臂,伸展了一下说, 对了,有个在新加坡工作的贾继伟回来探亲,晚上我叫了他来我家,你也来,咱们一块儿吃饺子。

你那么忙,怎么还让人去家里? 马芳武说, 咱们在外面吃一顿也行啊!

没事儿,就是要让这些年轻海归感受感受,现在国内不比国外差! 就这样,他拉着马芳武等人借 千人计划 联谊会、吉林大学留联会等平台,不断寻找、联络海外高端人才,想尽各种办法吸引他们留在国内、扎根吉大。

2016年9月,一份报告交到了校务委员会的案头:在黄大年的倡下,经过为期一年的酝酿讨论,吉林大学新兴交叉学科学部筹备初期工作宣告完成,一个辐射地学部、医学部、物理学院、汽车学院、机械学院、计算机学院、国际政治系等的非行政化 科研特区 初步形成。黄大年也成为吉林大学新兴交叉学科学部部部长。

于平看着报告默默发呆:交叉学部这件事,当初大家心里都没太有底,可是黄老师硬是把一个个虚幻抽象的概念,渐渐都变成现实,把各个学院、学校内外大的力量,慢慢拧成一股绳。

黄大年看着报告深深舒了口气,他的头脑里立刻又蹦出一连串问号:手机会不会变成我们身体的一部分?交通枢纽能不能变成拓扑网?汽车能不能实现无轨运行?外太空能不能开发矿产?如今,曾经对 大年童话 的质疑已湮没无闻,一个个 大年童话 正在变为现实,在卫星通信、汽车设计、大数据交流、机器人研发等诸多领域,一个个 奇迹 正在涌现,几乎覆盖吉林大学近三分之一 的专业。其间,又衍生出许多新课题、新方向、新学科,由 大年童话 孕育的 科研特区 未来将有望带动上千万亿元产业项目!

## 是熔岩,也是清流

一天深夜,黄大年的好友、时任中科院地质与地球物理研究所副所长杨长春接到了他的电话。聊了没几句,杨长春就听出黄大年的情绪不对。其实,他已风闻 圈里 一些议论,大概是说黄大年 不食人间烟火 不懂人情世故。

比如,项目启动要先写规划,有些专家承担的科研任务比较多,不能全程参加,他不论名头大小,一律通报: 如果想要点名挂名,就不用来了。 开论证会,无论什么人在场,他发言从不穿靴戴帽、寒暄客气,而是直面问题,一针见血。

又比如,参加项目评审,他语气和善,却随时 开炮 :数据引用有问题,他立刻指出;指标参数不清晰,他不予签字;PPT里有错字,他也要一一纠正。

黄大年想不通,说: 这都是按科学规范做事,有什么有人不理解?

杨长春劝他道: 你刚回来,人生地不熟,你这干的全是得罪人的事。

可是黄大年却说: 我就是想干成事,不那么干不行啊。

很多机构和单位想要参与深探专项第九项目。黄大年不看介绍材料,也不提前通知,直接钻进人家的实验室和车间,查验对方的资质水平。相中了以后,他就直接给对方打电话,上来就和人家说: 我有上亿元的项目,你们的技术符合我们的要求,我可以提供经费,一起合作完成这个项目。 接电话的人一开始还一头雾水,以为是骗子,有的还曾打电话到吉林大学核实真伪。

有一段时候,刘财陪同黄大年外出拜访、争取经费,发现 大年到了人家那儿,从不谈钱。

有一次,见财政部一位司长,两个多小时,黄大年 掰开揉碎 地只讲国际上都在用哪些尖端技术,这些技术对中国有什么作用,似乎把经费的事情忘在脑后,让一旁的刘财暗暗心急。没想到那位司长还没听够,中午把他们留下来吃了盒饭,此后不仅痛快地批给经费,还一直追着黄大年做项目。这种情形在平时是很少见的。

有自认为和他关系不错的专家找来,想替某科研机构 拉点经费,他一句 我没有敌人,也没有朋友,只有国家利益,直接把对方噎了回去。后来对方发现,就连黄大年所在的吉林大学也没有多拿一分钱。

黄忠民看他整天飞来飞去,手头的任务却大多给了外校,十分不解地问他: 我说大年老师,你为什么要把自己搞得这么忙?你忙我们地探学院的事情我当然大力支持,忙吉林大学的事情,我也非常支持,但是你帮其他高校和科研机构出谋划策,帮他们设计项目,他们是我们的竞争对手,他们要争取到一大块钱,可能意味着咱们这边要少一部分经费了。

黄大年却十分耐心地对他站: 忠民,咱们不能那么狭隘,我们要站在国家层面来考虑问题。我们能力之外的,就应该联合国内更多高校共同来把事情做好。

对于美好的人生品格,朱光潜这样诠释: 以出世的态度做人,以入世的态度做事。

黄大年就是这样一个人 以出世的态度做学问、搞研究,超然物外;以入世的态度爱国家、爱科学,殚精竭虑。

但有一次,超然物外的黄大年发了大火。

按照要求,深探项目第九分项要召开月度项目课题组长视频答辩会。

怎么回事?小王,你都催过了吗?黄大年迈着大步,急匆匆地跨进会议室的门。

都催过了啊,黄老师。 王郁涵偷瞄了一眼墙上的钟表,9点50分了! 此时项目千头万绪,正是确定各个课题具体目标的关键阶段。距离开会还有10分钟,要求提前上交的材料还没收齐,多个视频会议的会也没到齐。

人浮于事! 大手一挥,黄大年突然把手中的滑盖手机砸向地面,手机屏幕摔了个粉碎,在场的几个人都惊呆了。

我们拿了这么多纳税人的钱,就能如此草草做事呢?汇报的PPT不好好做,开视频会也不按时到?我们得遵守契约精神啊! 那天会后,黄大年还在生气。王郁涵默默地把手递给他,屏幕已裂成了蜘蛛网。

事后,黄大年和董树文坦言道: 我有时很急躁,我实在无法忍受有人对研究进度随意拖拉。我担心这样下去,中国会赶不上啊!

大年,你要服水土,很多事情要慢慢来,逐步跟你的想法对接! 董树文善言道。

那不是我!要是那样,我就不用回来了! 黄大年执拗地说。

董树文因此得出一个结论: 别看大年平时乐呵呵,一旦脾气上来很犟的,九头牛都拉不回来。

空谈误国、实干兴邦!黄大年着急啊!他急一身绝技施展不开,他更急在深探领域祖国和世界看得见却摸不着的差距。他想用5到10年,使我们国家成为在国际上真正具有竞争力的、掌握高精尖技术的国家,他觉得就应该抓紧实干!

黄大年坚持以项目管理的方式抓科研协同。他提出 滚动中淘汰 ,前期就给500万元,滚得不行,下期的钱就收回来。 千人计划 专家王献昌很吃惊, 钱都答应给了,怎么能收回来呢?

可黄大年硬是拉下脸来,在管理中形成了中国科研前所未有的倒逼机制。杨长春理解他: 大年追求的是科技的极限,他不是去抢跑,而是在做事情之前,就先想明白科技的巅峰在哪儿、极限在哪儿,他想到了极限,就争分夺秒去跨越极限、赶超极限,这就是他着急上火跟他去突破的原因。

高平也跟他深谈多次,到最后黄大年说: 咱俩聊过以后我心里好受多了。我回来干吗?不就是要迎接这些挑战吗?我一定会适应环境,努力去改造环境。

(下转第五版)